

SIDF



صندوق التنمية الصناعية السعودي

# السوق تحت المجهر: الخلايا الكهروضوئية الشمسية

ديسمبر 2022

# المحتويات

04	الصورة العالمية
10	الاتجاهات الإقليمية وإمكانات دول مجلس التعاون الخليجي
14	الخلايا الكهروضوئية الشمسية في المملكة العربية السعودية / السياسات
17	الفرص في سلسلة القيمة
21	التحديات وعوامل النجاح الرئيسة وعوامل التمكين
23	الملحق

## إخلاء مسؤولية:

إن المعلومات المشمولة في هذا التقرير معدة لأغراض المعلومات العامة فقط، وتم تقديم هذه المعلومات من قبل الصندوق، حيث يحرص الصندوق على صحة المعلومات إلا أنه لا يقدم أية إقرارات أو تعهدات من أي نوع كان، سواء بشكل صريح أو ضمني، فيما يتعلق بتمام، أو دقة، أو موثوقية أو ملائمة المعلومات أو المنتجات أو الخدمات أو الرسومات ذات الصلة في النشرة لأي غرض كان. ولذلك فإن اعتمادكم على هذه المعلومات يكون بشكل تام على مسؤوليتكم.

لا يتحمل صندوق التنمية الصناعية السعودي أي التزام أو مسؤولية من أي نوع عن أي أخطاء أو سهو في محتوى هذا التقرير ويتصل كذلك من أي مسؤولية من أي نوع عن أي خسارة مهما كانت سببها فيما يتعلق باستخدام هذا التقرير. المواد والمعلومات الواردة في هذا التقرير عرضة للتغيير في أي وقت دون إشعار مسبق.

## النقاط الرئيسية

سلطت الشواغل المتعلقة بتغير المناخ العالمي وحرب روسيا وأوكرانيا الضوء على ضرورة وجود أمن في مجال الطاقة الصديقة للبيئة.



تتزايد حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة العالمي سنوياً، إذ تأتي معظم الإضافات في الطاقة من الخلايا الكهروضوئية الشمسية.



حددت المملكة العربية السعودية أكثر الأهداف طموحاً للطاقة المتجددة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال خطتها الوطنية للطاقة المتجددة، والتي تهدف إلى إنتاج 58.7 جيجاوات بحلول عام 2030، ستكون 40 جيجاوات منها من الخلايا الكهروضوئية الشمسية.



وضعت السعودية كذلك إستراتيجية وطنية لتطوير منظومة محلية لتصنيع الطاقة المتجددة قادرة على دعم الصادرات.



وقد بدأ بالفعل تنفيذ كلٍ من الخطة الوطنية للطاقة المتجددة والتصنيع المحلي.



توجد فرص استثمار في نقاطٍ مختلفةٍ في سلسلة القيمة للخلايا الكهروضوئية الشمسية، والتي تعتمد على الاحتياجات العالمية بدلاً من الطلب المحلي في السوق.

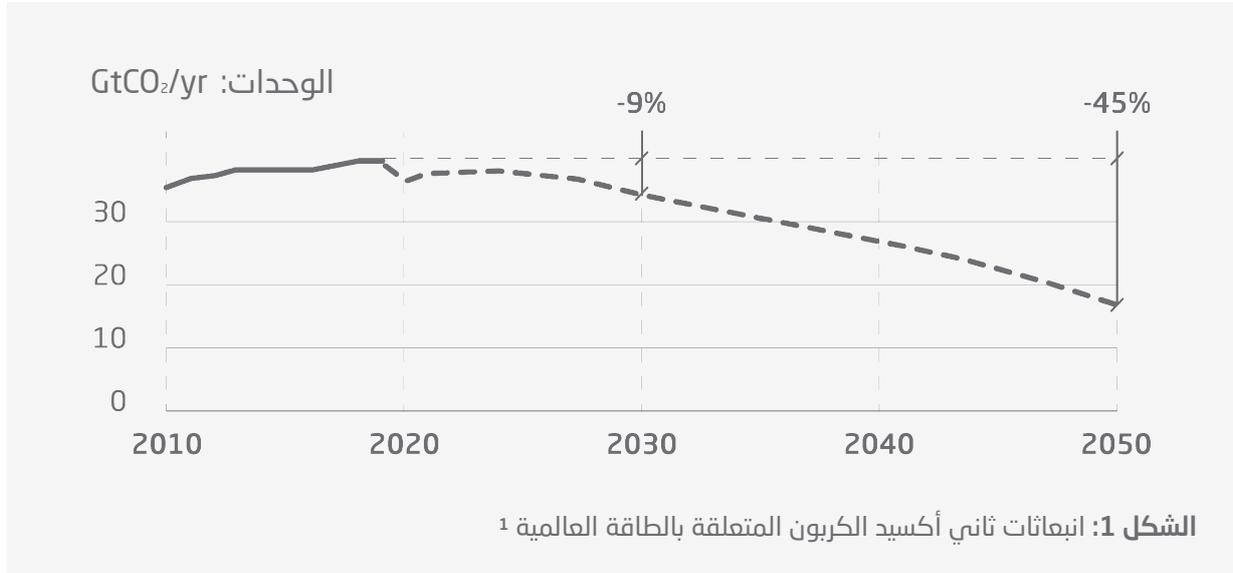


### إزالة الكربون والانتقال إلى الطاقة الخضراء

في مؤتمر الأمم المتحدة الخامس والعشرين للأطراف المعنية بتغير المناخ، الذي عُقد في ديسمبر 2015، اعتمدت 196 دولة اتفاقية باريس: معاهدة دولية ملزمة قانوناً بشأن تغير المناخ تهدف إلى الحد من الاحتباس الحراري بما يقل عن درجتين مئويتين، مقارنةً بمستويات ما قبل الصناعة، ويُفضل أن تكون 1.5 درجة مئوية.

أقيم مؤتمر الأطراف السادس والعشرون (COP26) الذي عُقد في 2021 في غلاسكو، المملكة المتحدة، على تعهدات بصادفي الانبعاثات الصفري شبه العالمية، ومساهمات محددة وطنياً من 153 دولة تغطي 80% من انبعاثات الفئات العالمية، والتعزيز العاجل للأهداف، واتخاذ الإجراءات المعجلة بشأن الفحم وإزالة الغابات والمركبات الكهربائية والميثان.

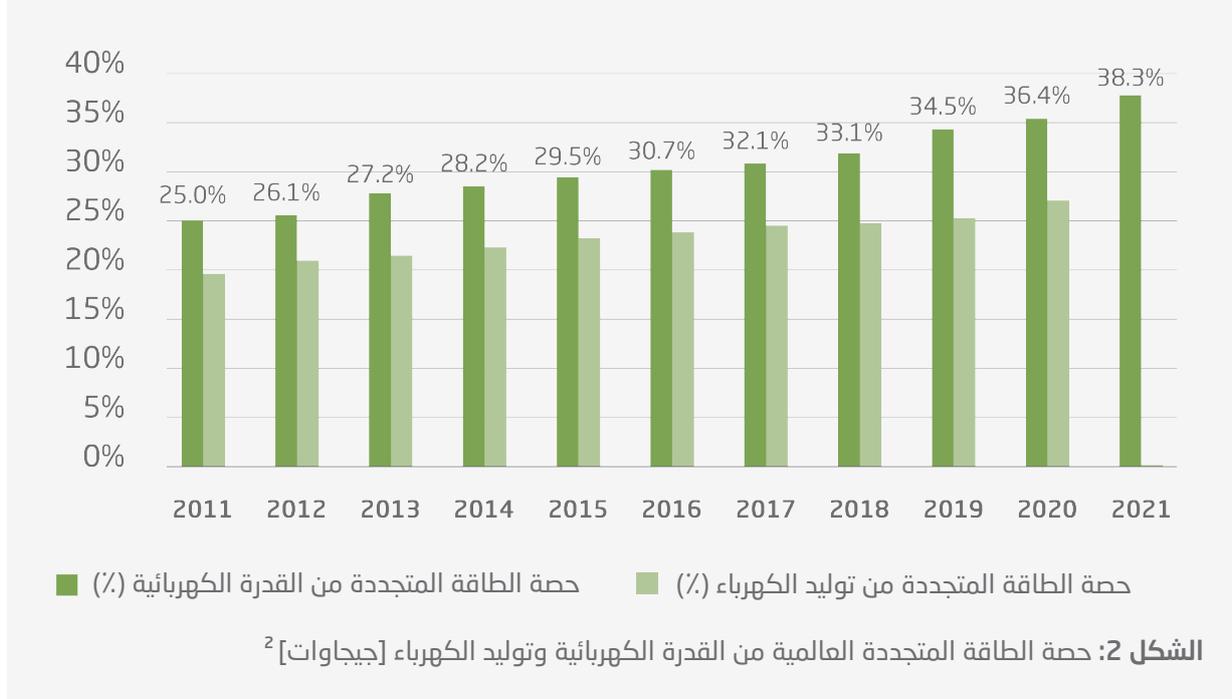
بلغت الانبعاثات العالمية ذروتها في عام 2019، وتلاها انخفاض غير مسبق بنسبة 6% في عام 2020 جراء جائحة كورونا. عادت الانبعاثات الآن إلى الارتفاع الحاد من جديد، وستستمر في النمو على مدى الأعوام الثلاثة المقبلة قبل أن تبدأ في الانخفاض.

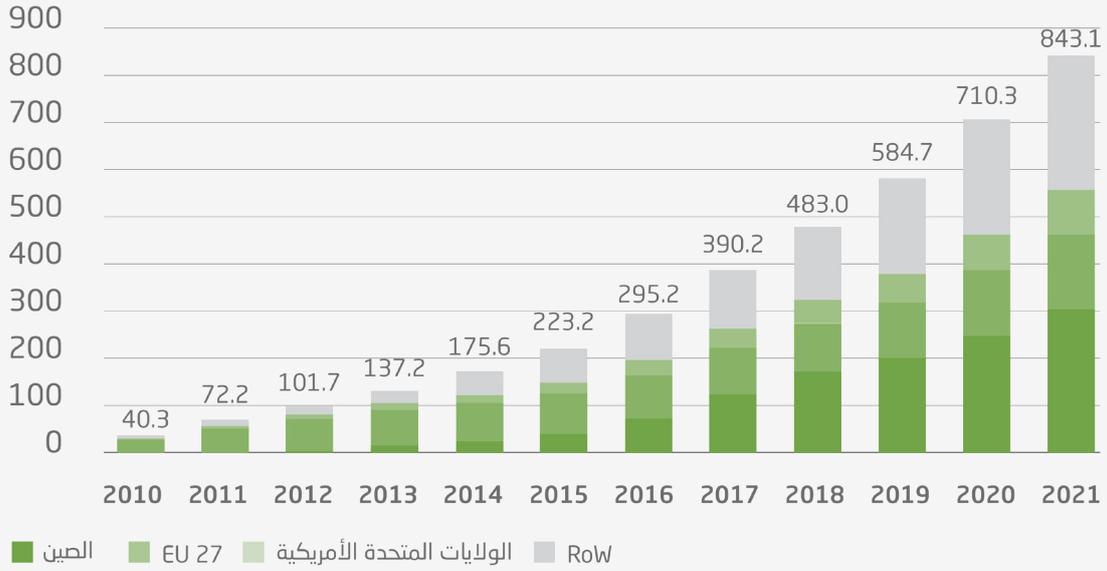


تسببت حرب روسيا و أوكرانيا في مارس 2022 في ارتفاع أسعار الطاقة العالمية نتيجةً لاضطرابات الإمدادات. وقد أكد ذلك الحاجة إلى أمن الطاقة ومدى اعتماد بعض الدول المفرط على مزودي الطاقة غير الموثوق بهم.

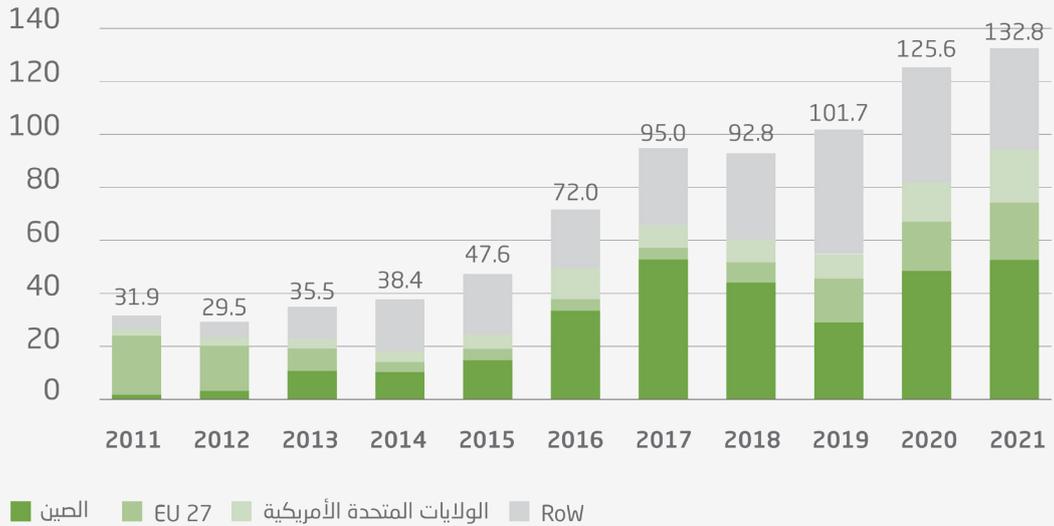
## الطلب العالمي - الطاقة المتجددة تحت الصدارة

ساهمت جميع العوامل المذكورة أعلاه في تسريع تبني الطاقة المتجددة. سجلت حصص الطاقة المتجددة من القدرة الكهربائية المولدة بعد التركيب وتوليد الكهرباء منذ 2011 نموًا بلغ 53% و40% بالتتالي، واحتلت الخلايا الكهروضوئية الشمسية الصدارة في ذلك.





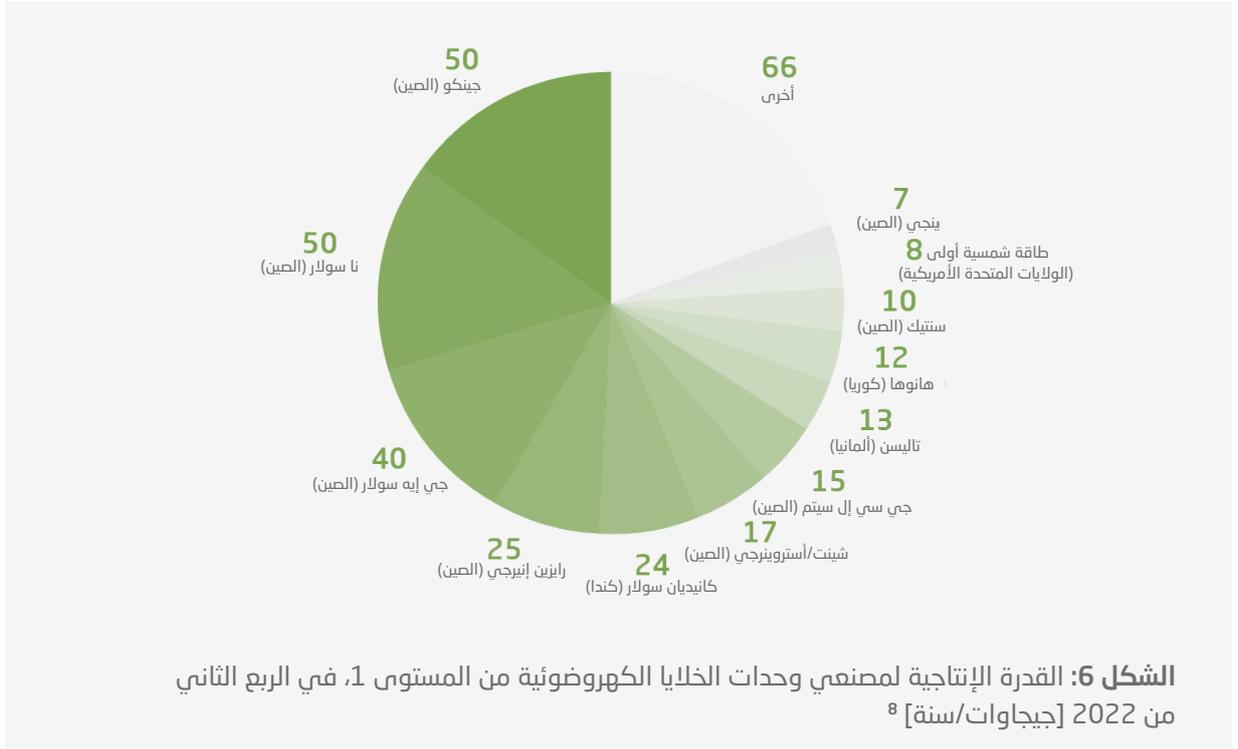
الشكل 4: التركيبات الخلايا الكهروضوئية العالمية التراكمية [جيجاوات]<sup>4</sup>



الشكل 5: تركيبات الخلايا الكهروضوئية العالمية السنوية [جيجاوات]<sup>5</sup>

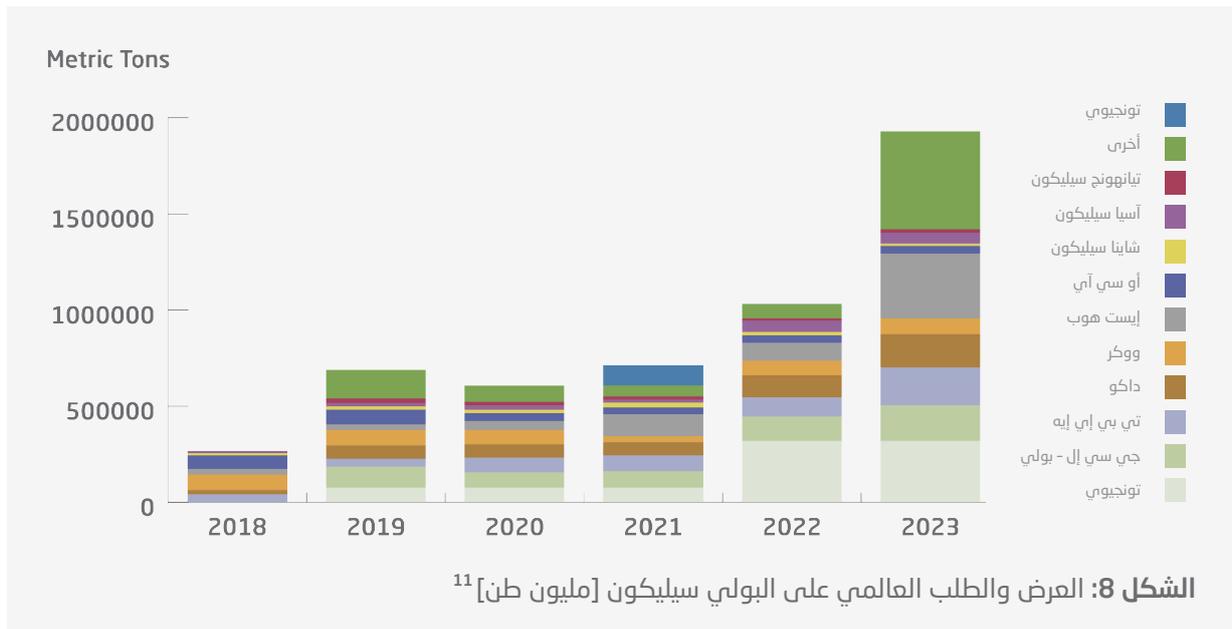
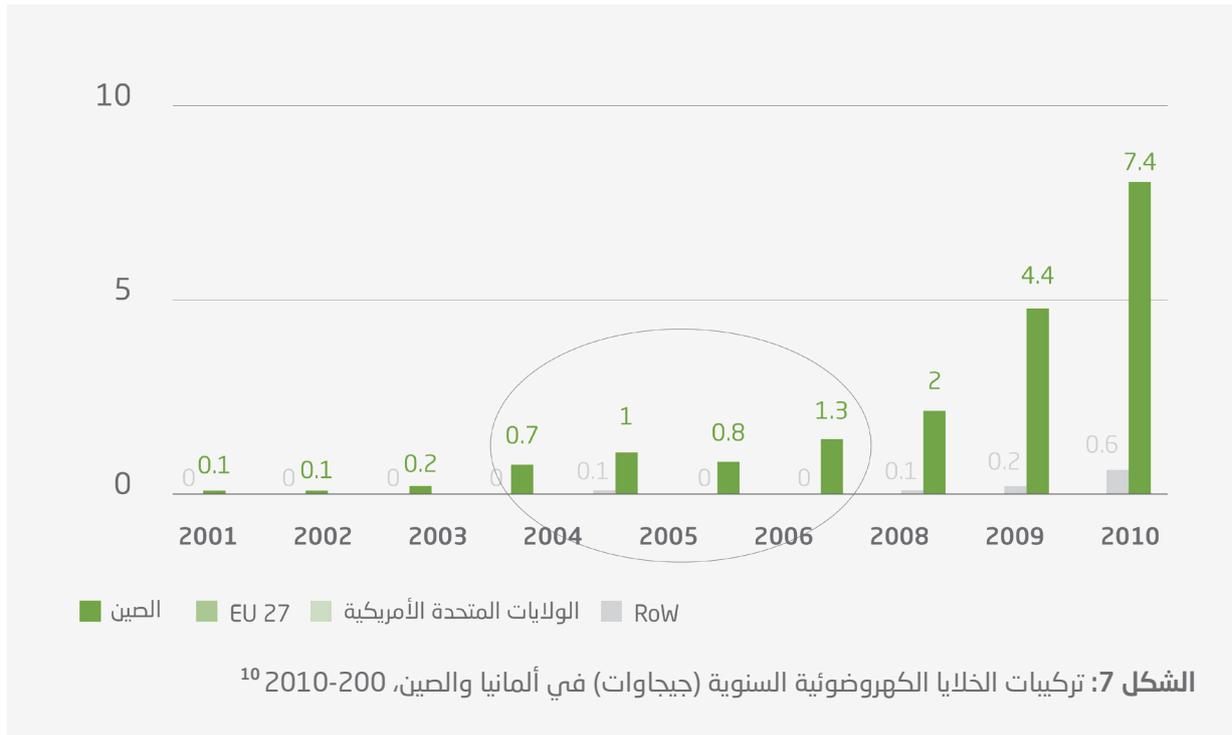
شهدت عملية تركيب الخلايا الكهروضوئية الجديدة منذ عام 2015 نمواً بمعدل نمو سنوي مركب بلغ 15,3%. وفي هذا الخصوص تحتل الصين نسبة 42% من التركيبات العالمية الجديدة، وذلك منذ العام 2015، علماً بأن ما حدث من انخفاض خلال الفترة من 2018-2019 (الشكل 5) يُعزى إلى الانتقال إلى مشاريع غير مدعومة. ومن حيث دول العالم الأخرى استحوذت الهند على نسبة 6,9% من التركيبات منذ عام 2015 و7,8% (10,3 جيجاوات) من التركيبات الجديدة في عام 2021 (الشكلان 4 و5). ومن المتوقع أن تبلغ التركيبات الجديدة 204-252 جيجاوات بحلول عام 2026، كما يُتَرَقَّب أن تنشئ الأسواق العشر الكبرى 1085 جيجاوات إضافية بين عامي 2022 و2026.

## الإمدادات العالمية - الصين تحافظ على تقدمها وأوروبا تقاوم



تحتل الصين اليوم الصدارة في تصنيع الوحدات، حيث تستحوذ أضعف 8 شركات مصنعة في الصين على 63% من القدرة العالمية، وقد بدأ هذا التقدم منذ أوائل 2000 عندما اتخذت الحكومة الصينية قراراً إستراتيجياً بإقامة صناعة محلية لإنتاج الخلايا الكهروضوئية. وقد ساعدت زلة إستراتيجية ارتكبتها ألمانيا، الدولة الرائدة عالمياً سابقاً، في تعزيز تقدم الصين:

- من منتصف التسعينيات وحتى 2005، انطلقت تركيبات الخلايا الكهروضوئية في ألمانيا، مدفوعةً بمنشآت سكنية مدعومة حكومياً من خلال التعريفات التشجيعية السخية.
- في الفترة من 2004 إلى 2006، أصبحت القدرة الألمانية غير كافية لتغطية الطلب المحلي المتزايد، ما دفع ألمانيا للاستيراد وتزويد الصين بمعدات التصنيع والمعرفة الفنية. دعمت الحكومة الصينية صناعتها عن طريق التمويل منخفض التكلفة (الديون والأصول) والأراضي الرخيصة والسيطرة على السوق المحلية.
- في الفترة بين 2006-2011، سجلت الصين نمواً من 11% من التصنيع العالمي إلى 45%، كما تحسنت جودة منتجاتها كثيراً عبر إطلاق المصانع الكبيرة ذات اقتصاديات الحجم والتطور التقني الواسع النطاق.
- منذ عام 2011 فصاعداً، سيطرت الصين على التصنيع وأصبحت أشهر دولة منتجة ومستخدمة لوحدة الخلايا الكهروضوئية الخاصة بها، وبفضل الاستثمار المكثف في البحث والتطوير والاندماج العكسي في إنتاج البولي سييلكون (المادة الخام الأساسية لوحدة الخلايا الكهروضوئية)، انتقلت جودتها إلى "الريادة العالمية"، في حين فشل قطاع التصنيع الأوروبي في مواكبتهم.



اتسمت الصناعة خلال هذه الفترة بانخفاضات في أسعار البولي سيليكون والوحدات بسبب التقدم التقني في إنتاج البولي سيليكون وبنية الخلايا الشمسية وبسبب القدرات الإنتاجية الكبيرة لدى الصين. في الفترة من 2011 إلى 2020، كان معدل النمو السنوي المركب للأسعار السنوية لوحدات البولي سيليكون للخلايا الكهروضوئية ووحدات الطاقة الشمسية 19,5% و-15,3% على التوالي.



الشكل 9: سعر البولي سيليكون من فئة الخلايا الكهروضوئية<sup>13</sup>



الشكل 10: السعر الفوري لوحدات الخلايا الكهروضوئية (يورو)<sup>14</sup>

ومع ذلك فقد أخذت الأسعار في الارتفاع في منتصف عام 2020 بعد عدة حوادث وقعت في مرافق تصنيع البولي سيليكون ناتجة عن حرائق وفيضانات وانفجارات، ما تسبب في انخفاض إنتاج البولي سيليكون في الصين. كما أن ارتفاع تكاليف المواد الخام (البولي سليكون والسلع) والنقل وتعطل سلسلة التوريد الناجم عن جائحة كورونا وزيادة استخدام الصين لوحداتها في أسواقها (ما قلل من توافر الصادرات)، أدى إلى ارتفاع أسعار الوحدات إلى مستويات عام 2018.

أسفر ارتفاع الأسعار والرغبة العالمية المتزايدة في تنويع سلسلة قيمة وحدات الطاقة الشمسية جغرافياً عن توافر العديد من الفرص أمام جهات التصنيع الأوروبية لإعادة تأسيس نظام تصنيع إقليمي. إلى ذلك تهدف المبادرة الأوروبية للطاقة الشمسية إلى زيادة القدرة التصنيعية للخلايا الكهروضوئية الشمسية في أوروبا إلى 20 جيجاوات بحلول عام 2025.

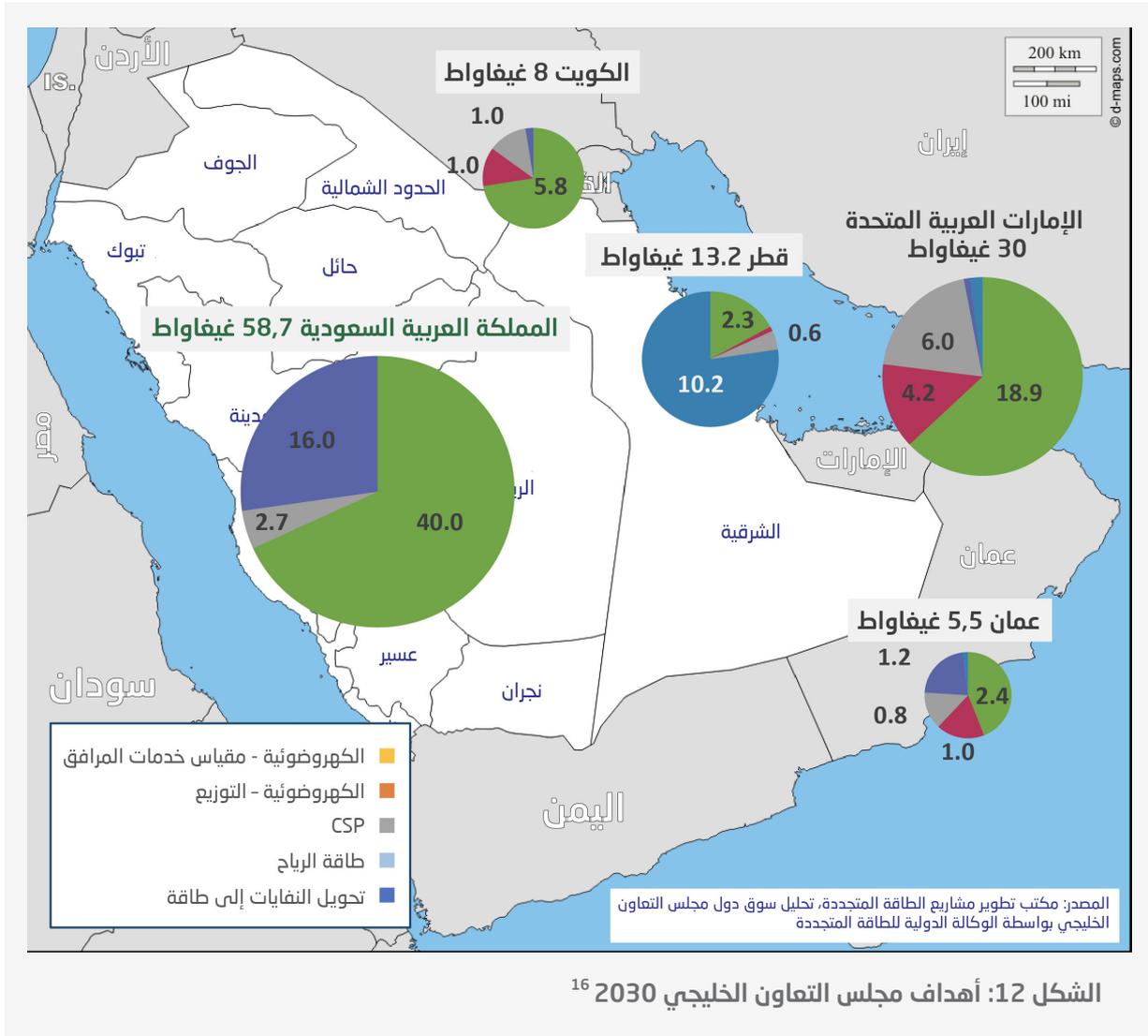
الشركة	الدولة	الحالة
شركة ماير برجر		أطلقت قدرة 400 ميغاوات للخلايا/الوحدات في 2021، مع التخطيط للتوسع إلى خلايا بقدرة 1,4 جيجاوات / وحدات بقدرة 1 جيجاوات في 2022. تهدف L-T للوصول إلى 5 جيجاوات.
مصنع جرين لاند جيجا		من المقرر أن يبدأ تشغيل مصنع وحدة PERC متكامل عمودياً في الربع الرابع من 2023.
شركة اينيل جرين باور		ستزداد قدرة مصنع الوحدات الشمسية غير المتجانسة في جنوب إيطاليا من 200 ميغاوات إلى 3 جيجاوات بحلول منتصف 2024.
أم سي بي في (MCPV)		التخطيط لإنشاء خط إنتاج متكامل بقدرة 300 ميغاوات بحلول منتصف 2022 وبإجمالي 15 جيجاوات في المستقبل.
أر إي سي (REC)		من المقرر أن يبدأ تشغيل مصنع الوحدات غير المتجانسة في فرنسا في 2022.

الشكل 11: مشاريع التصنيع الأوروبية الكبرى<sup>15</sup>

## الاتجاهات الإقليمية وإمكانات دول مجلس التعاون الخليجي

### عام

تصدر المملكة العربية السعودية من حيث الطموح منطقة مجلس التعاون الخليجي وتليها الإمارات العربية المتحدة التي تمتلك حالياً خلايا كهروضوئية بقوة 2,1 جيجاوات و5,3 جيجاوات أخرى قيد الإنشاء أو التطوير، ومن المتوقع أن يتم تشغيلها بحلول عام 2025.



## الإمارات العربية المتحدة

احتلت الإمارات الصدارة في التحول إلى الطاقة النظيفة في منطقة الخليج من حيث استخدام الخلايا الكهروضوئية والأهداف المتجددة الطموحة. تهدف الإمارات إلى توليد 50% من احتياجاتها من الكهرباء من مصادر خالية من الكربون وخاصةً الخلايا الكهروضوئية الشمسية بحلول 2050. على سبيل المثال تخطط أبو ظبي لتثبيت 5,6 جيجاوات من طاقة الخلايا الكهروضوئية بحلول عام 2026، بينما تهدف دبي إلى توليد 75% من طاقتها الكهربائية من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام 2050.

المشروع	الموقع	القدرة [ميغاوات]	الفائزون	التعريف [سنت/كيلووات في الساعة]	الحالة
نور سويحان	أبوظبي	1,200	مارويني وجينكو	2.94	تعمل منذ عام 2019
الظفرة	أبوظبي	2,000	شركة مصدر وشركة إي دي إف وشركة جينكو	1.35	من المتوقع الانتهاء بحلول 2022
محمد بن رشدان 1	دبي	13	فيرست سولار	غير معلنة	تعمل منذ عام 2013
محمد بن رشدان 2	دبي	200	شركة أكوا باور، وتي إس كي	5.84	تعمل منذ عام 2017
محمد بن رشدان 3	دبي	800	شركة مصدر، وشركة إي دي إف	2.99	تعمل منذ عام 2020
محمد بن رشدان 4	دبي	950 <small>(700 ميغاوات من الطاقة الشمسية المركزة، و250 ميغاوات من الخلايا الكهروضوئية)</small>	شركة أكوا باور	2,4 (الخلايا الكهروضوئية) 7,3 (الطاقة الشمسية المركزة)	من المتوقع الانتهاء بحلول 2022
محمد بن رشدان 5	دبي	900	شركة أكوا باور	1.69	من المتوقع الانتهاء بحلول 2023 (جرى تدشين أول 300 ميغاوات في 2021)

الشكل 13: مشاريع الطاقة الكهروضوئية على نطاق المرافق في الإمارات العربية المتحدة

## سلطنة عُمان

تستهدف سلطنة عُمان توفير ما نسبته 11% من الطاقة الكهربائية من مصادر الطاقة المتجددة بحلول 2023 و30% بحلول عام 2030. وعلى الرغم من أن عُمان تمثل واحدة من الدول ذات الكثافة الشمسية الأعلى في المنطقة، فقد انضمت عُمان مؤخراً إلى عالم الطاقة الكهروضوئية، ومن المتوقع أن تزداد قدرتها الإنتاجية المركبة بسرعة من خلال الاتفاقيات الثنائية ومناقصات الطاقة الشمسية التي تديرها الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه.

سيتمثل أول مشروع للطاقة الكهروضوئية على نطاق المرافق في عُمان في محطة عبري 2 للطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرة 500 ميغاوات، وهو مشروع أوشك على الانتهاء ويجري تطويره على أساس البناء والتملك والتشغيل من شركة أكوا باور (50%) ومؤسسة الخليج للاستثمار (40%) وشركة مشاريع الطاقة البديلة (10%). بالإضافة إلى اتفاقية شراء الطاقة لمدة 15 عاماً بمبلغ غير مُعلن عنه.

## الكويت

تسعى دولة الكويت إلى توفير 15% من مقدراتها الإنتاجية المركبة لتوليد الكهرباء من مصادر طاقة متجددة بحلول 2030. وكما هو الحال مع البلدان الأخرى في المنطقة، يعتمد تطوير الطاقة الكهروضوئية الشمسية على القطاع العام.

وعلى غرار مجمّع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية في دبي، تخطط الكويت لتثبيت الطاقة الكهروضوئية في مجمّع الشقايا للطاقة الشمسية. وقد شهدت المرحلة الأولى من المجمّع نجاحاً في استخدام 70 ميغاوات من قدرة توليد الطاقة في 2012: 50 ميغاوات من الطاقة الشمسية المركزة و10 ميغاوات من الطاقة الكهروضوئية و10 ميغاوات من الرياح الساحلية.

كان من المخطط له أن تشمل المرحلة الثانية الكبرى المتمثلة في مشروع الدببة للطاقة الشمسية، على الطاقة الشمسية المركزة بشكل كبير، إلا أنها تغيرت لاحقاً إلى الطاقة الكهروضوئية. تم في عام 2019 استلام العروض الأولى، إلا أن المناقصة أُلغيت في عام 2020 جراء جائحة كورونا. من جانب آخر تتمثل الخطة الأخيرة في تجديد المشروع، على الرغم من أنه لم يصدر أي إعلان رسمي بهذا الخصوص حتى الآن، ومن المتوقع أن تُطرح المرحلة الثالثة المتميزة بتقنساتها المختلطة والمعروفة باسم الأبراج في شكل حزم متعددة، أما ما يُتوقع من إنتاج الطاقة فيبلغ 1,200 ميغاوات طاقة كهروضوئية و200 ميغاوات طاقة شمسية مركزة و100 ميغاوات طاقة رياح.

تعكف دولة الكويت حالياً على مراجعة خطة لخفض الدعم الحكومي لتعرفة الكهرباء، كما أن للدولة مجموعة من البرامج المؤسسية المستقلة والمصممة لتشجيع تركيب ألواح الطاقة الشمسية على الأسطح، الأمر المطلوب حالياً في جميع المباني الحكومية، ما يحفز بدوره سوقاً لتعاقد الطاقة الشمسية على نطاق صغير.

تخضع حالياً الخطط واللوائح المتعلقة بأسطح الطاقة الشمسية الصغيرة للمراجعة، ومن المتوقع أن يكون تأثيرها واستيعابها محدودين دون إلغاء إعانات التعرفة. وقد ينتهي التأخر في سوق الطاقة الشمسية الكويتي قريباً حيث تحاول الدولة الوفاء بأهدافها الخاصة بالطاقة المتجددة ومواكبة دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى.



جرى تقسيم تحقيق هذه الأهداف بين مكتب تطوير مشاريع الطاقة المتجددة التابع لوزارة الطاقة وصندوق الاستثمارات العامة بشكل أساسي. وكان من المقرر أن يطور مكتب تطوير مشاريع الطاقة المتجددة 30٪ من هذه السعة، فيما يطور صندوق الاستثمارات العامة النسبة المتبقية.

تنقسم المشاريع إلى فئتين: المجموعة أ: (> 150 ميغاوات) وتستهدف المطورين المحليين، والمجموعة ب: (< 150 ميغاوات) وتستهدف المطورين العالميين. تضمنت الجولات الثلاث الأولى لوزارة الطاقة مزيجاً من المجموعتين "أ" و"ب" وبدءاً من الجولة الرابعة فصاعداً، من المتوقع أن تكون جميع المشاريع المستقبلية من المجموعة "ب" فقط نظراً لأن المشروعات الصغيرة أدت إلى عطاءات عالية للغاية.

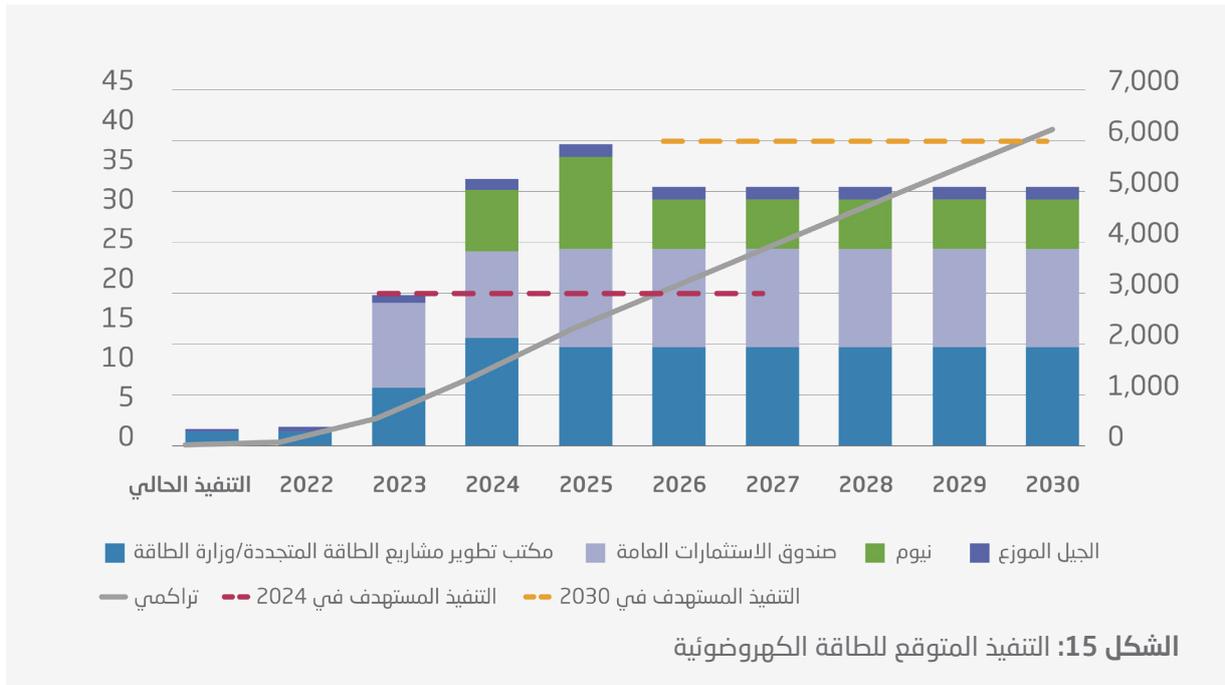
تطور وزارة الطاقة جميع المشاريع (تحديد الأراضي وتأمينها، والترخيص، وتحديد المواصفات الفنية، وما إلى ذلك) ثم طرحها علناً (العطاءات على أساس أدنى تكلفة موحدة للكهرباء بالهلة / كيلووات في الساعة وملكية المحطة مع المطور) أو أنها تُحال إلى صندوق الاستثمارات العامة. سيصل صندوق الاستثمارات العامة جنباً إلى جنب مع شركة أكوا باور، باعتبارها المطور الرئيسي، إلى تعرفه متفق عليها توافق عليها وزارة الطاقة وهيئة تنظيم المياه والطاقة. وفي كلتا الحالتين، توقع اتفاقية شراء الطاقة مع الشركة السعودية لشراء الطاقة، "المشترى الرئيس"، الذي سيراقب بعد ذلك تنفيذ المشروع وتشغيله.

وضمن عملية جديدة ستتقل جميع الأنشطة من مرحلة ما قبل التنفيذ إلى مرحلة المناقصة، إلى الشركة السعودية لشراء الطاقة التي ستتولى التوضيحات السابقة للعطاء ومفاوضات ما بعد العطاء وتقييم العطاءات وتوقيع اتفاقية شراء الطاقة. قدمت الشركة السعودية لشراء الطاقة في سبتمبر 2022 مناقصة لمشروعين من مشاريع الطاقة الكهروضوئية بإجمالي 1.5 جيجاوات: 1100 ميغاوات في الحناكية و400 ميغاوات في طبرجل.

### **الطلب على نطاق المرافق غير التابع للبرنامج الوطني للطاقة المتجددة**

تماشياً مع رؤية 2030، انطلقت مبادرة السعودية الخضراء في 2021 جنباً إلى جنب مع الموجة الأولى المتضمنة أكثر من 60 مبادرة مصممة لتلبية أهداف مبادرة السعودية الخضراء، والتي تمثل أكثر من 700 مليار ريال سعودي من الاستثمارات. من ناحية أخرى تخطط المملكة لخفض انبعاثات الكربون بأكثر من 278 مليون طن سنوياً بحلول عام 2030 بهدف الوصول إلى الصافي الصفري بحلول عام 2060.

يُعد مشروع الطاقة الشمسية التجريبي لشركة الاتصالات السعودية مبادرة تقع تحت مظلة مبادرة السعودية الخضراء. يهدف المشروع إلى تثبيت قدرة الطاقة الشمسية عبر البنية الأساسية لشركة الاتصالات السعودية بحلول عام 2024. وتتمثل المبادرة الأخرى في خطة تشغيل محافظة العلا على مصادر الطاقة المتجددة بنسبة 100٪ من محطة للطاقة الشمسية الكهروضوئية ومحطة لتصنيع البطاريات (1 جيجاوات من السعة المركبة) بحلول عام 2035. وأخيراً، من المتوقع أن يصل الطلب في نيوم شمال غرب المملكة إلى 6 جيجاوات من الطاقة الشمسية بحلول عام 2030.

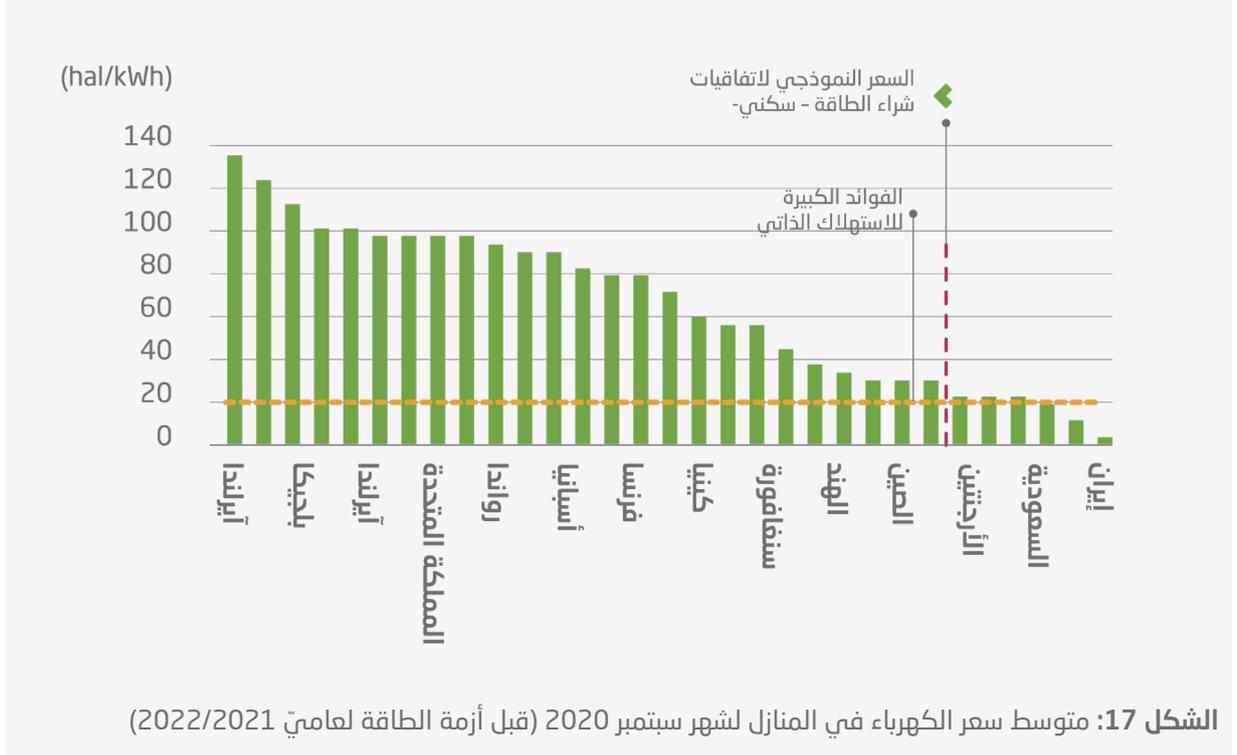


### تزايد الطلب: إمكانيات التوليد المتوزع

إلى جانب البرنامج الوطني للطاقة المتجددة ومتطلبات المرافق للمشاريع الضخمة، يتمتع التوليد المتوزع كبديل للتوليد المركزي بالقدرة على زيادة انتشار الطاقة الكهروضوئية وتوليد الطلب.



اعتماد التوليد المتوزع في معظم البلدان الأخرى مدفوعاً بالسياسات، وذلك لأن الحكومات التي تأمل في تحقيق تغلغل سريع للطاقة المتجددة قد سهلت بيع الطاقة إلى الشبكة، خاصةً في القطاع السكني، وبأسعار أعلى من تكلفة الشراء من شبكة الكهرباء. كما يُعد توفير التكاليف من الاستهلاك الذاتي بدلاً من شراء الطاقة من الشبكة مُحركاً آخر، حيث انخفضت تكاليف التركيب جنباً إلى جنب مع أدنى تكلفة موحدة للكهرباء. وقد كان التركيز منصباً على هذا الجانب خلال الأشهر التسعة الماضية، حيث ارتفعت أسعار الكهرباء بالتجزئة إلى 10x في البلدان غير المكتفية ذاتياً في مجال الطاقة.



هذه المخططات السكنية مدعومة بإمكانية التمويل المتخصص من البنوك التجارية المحلية.

## الفرص في سلسلة القيمة

### الوضع الحالي

تتمركز بعض عناصر سلسلة قيمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية في المملكة، علماً بأن هناك هناك ثلاث مصانع لتجميع الوحدات الكهروضوئية ومصنع واحد لمواد التغليف (encapsulant):



يمثل نمو مجمعي الوحدات الحاليين في المملكة تحدياً نظراً لعدم وجود طلب واضح من قبل مشاريع مدعومة بمتطلبات المحتوى المحلي التي تستهدف المعدات عالية القيمة. يؤدي الافتقار لسجل يثبت الجودة تجريبياً وارتفاع قاعدة التكلفة عن الواردات الصينية - بالرغم من أن ارتفاع تكاليف الشحن قلل من الميزة التنافسية لأسعار المنتجات الصينية حالياً - إلى المزيد من العقبات أمام اعتماد وحدات منتجة محلياً للمشاريع على نطاق المرافق. كما أن انخفاض معدل إنتاج الوحدة يثبّط من تطور منتجي المكونات، ومن بين العوامل التي ستغير قواعد اللعبة هو إنشاء المصنع الضخم الذي أعلن عنه صندوق الاستثمارات العامة منذ فترة طويلة، وذلك بالشراكة مع شركة عالمية رائدة لم تُسمى بعد. ومع افتراض أن الغرض من المحطة هو إمداد مشاريع صندوق الاستثمارات العامة، فإنه سيسعى لضمان توفير الإنتاج ويعمل كأداة جذب لمُصنعي المكونات.

ومع ذلك تزداد الرغبة في استخدام وحدات سعودية الصنع بشكل كبير في قطاع التوليد المتوزع محدود النطاق، ومن هنا تأتي غالبية مبيعات المنتجين المحليين. وفيما يخص الاستخدام على نطاق المرافق، يستخدم مصنع ساكا للطاقة الكهروضوئية 19 وحدات جينكو، بينما يستخدم مصنع جنوب جدة 20، وهو قيد الإنشاء، وحدات لونجي.

### الواردات العالمية من منتجات المكونات الصيدلانية الفعالة (2018-2020)

يحرص مصنّعو الوحدات الأوروبية والأمريكية على إنشاء سلاسل قيمة غير صينية وتقليل تكاليف النقل. وعلى الرغم من عدم امتلاك المملكة لقطاع صناعي رئيسي حتى الآن، فإن شراء التقنية قد ينتقل بها إلى مكانة رائدة في بعض القطاعات، مع التركيز على الصادرات والاستفادة من قربها الجغرافي من أوروبا.

## 1- الخلايا الشمسية

تتوافر أوسع قيمة مضافة في سلسلة القيمة في تصنيع الخلايا، وبالنسبة للمجمعين فإن الاستثمار في تصنيع الخلايا الداخلية يضيف قيمة خاصة، إلا أن ذلك يتوقف على نفقات البحث والتطوير ويؤدي إلى خطر التقادم، كما أن التركيز على التجميع فقط يجعل الشركة تتحمل سعر المكون الأكثر أهمية. يركز البحث والتطوير الخاص بالخلايا المصنوعة من السيليكون على مكاسب الكفاءة المتزايدة: تقليل حجم المواد وتحسين البنية، مثل أحجام الخلايا الأكبر، والترابط غير المتجانس (heterojunction)، والنوع N، ونصف الخلية. وقد ينتج التغيير الكبير عن المواد وتقنية الخلايا الجديدة مثل: البيروفسكايت، والأغشية الرقيقة، والنقاط الكمية، والمواد العضوية، في حين تهيمن تقنيات الجيل الأول حالياً على سوق الطاقة الكهروضوئية، مع تحول متزايد إلى تقنيات الجيل الثاني والثالث التي توفر كفاءة أعلى وتكلفة أقل وطرق استخدام أحدث:

المشغلون الرئيسيون (مجموعة مختارة)	مستوى جاهزية التقنية	الكفاءة	وصف موجز	تقنيات الطاقة الكهروضوئية الرئيسية <sup>21</sup>					
				تقنية السيليكون أحادي البلورية	تقنيات الجيل الأول: تقنيات القائمة على الرقائق	0. التقنية القائمة			
	9	22%	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقنيات ثابتة بتكاليف منخفضة ووفورات حجم عالية (95% من حصة السوق اليوم)</li> <li>سجلات مثبتة في مجموعة متنوعة من المشاريع على نطاق واسع في جميع أنحاء العالم</li> <li>لا يتوقع أن تتحسن مستويات الكفاءة أكثر</li> </ul>	السيليكون متعدد البلورات	تحميل الباعث والخلية الخلفية أو تحميل الباعث والاتصال الخلفي (بيرك)	1. التقنية المتقدمة			
	9	17%	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسينات رئيسية في دمج طبقة تحميل السطح الخلفي في الجزء الخلفي من الخلية</li> <li>متاح تجارياً، ومعياريًا صناعياً جديداً</li> </ul>						
		9	24%	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجمع الخلايا غير المتجانسة رقائق السيليكون بين السيليكون غير البلوري وطبقات الأكاسيد الموصلة الشفافة</li> <li>أداء جيد في المناخات الحارة</li> </ul>	التقنية غير المتجانسة	خلايا السيليكون غير البلورية والميكروية	الجيل الثاني: تقنيات الأغشية الرقيقة		
	9	28%	<ul style="list-style-type: none"> <li>يعتمد على مواد غير سامة</li> <li>احتياج قليل من السيليكون للإنتاج</li> <li>يستخدم في الغالب للتطبيقات الداخلية</li> </ul>	تيلوريد الكاديوم	سيلينيد نحاس إنديوم غالسيوم	2. تقنية الجيل القادم			
	8	14%	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأكثر نضجاً والأكثر حصة في السوق من تقنية الأغشية الرقيقة</li> <li>تتخض مستويات الكفاءة في الاستخدام</li> <li>إنتاج منخفض الحرارة (أرخص من تقنية سيلينيد نحاس إنديوم غالسيوم)</li> </ul>	يتطلب قياس متكافئ معقد ومرحلي إنتاج متعدد	الإنديوم عنصر نادر نسبياً	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعد الطباعة بتكاليف تصنيع منخفضة لكل وات ذروة</li> <li>أفضل أداء في درجات الحرارة العالية</li> <li>أفضل وقت للاسترداد للطاقة لجميع تقنيات الطاقة الشمسية (3 أشهر)</li> </ul>	تستخدم الطاقة الكهروضوئية مادة عضوية موصلة لامتناس لضوء	مستويات كفاءة أقل من تقنية الأغشية الكهروضوئية العضوية	بيروفسكايت
	9	22%	<ul style="list-style-type: none"> <li>يتطلب قياس متكافئ معقد ومرحلي إنتاج متعدد</li> <li>الإنديوم عنصر نادر نسبياً</li> </ul>	تعد الطباعة بتكاليف تصنيع منخفضة لكل وات ذروة <li>أفضل أداء في درجات الحرارة العالية</li> <li>أفضل وقت للاسترداد للطاقة لجميع تقنيات الطاقة الشمسية (3 أشهر)</li>					
	7	23%	<ul style="list-style-type: none"> <li>تستخدم الطاقة الكهروضوئية مادة عضوية موصلة لامتناس لضوء</li> <li>مستويات كفاءة أقل من تقنية الأغشية الكهروضوئية العضوية</li> </ul>	معدن تمتص الضوء بمستويات عالية من الكفاءة <li>تذوب البلورات بسهولة وتحتاج إلى حماية من الرطوبة</li>					
	6-7	18%	<ul style="list-style-type: none"> <li>تستخدم الطاقة الكهروضوئية مادة عضوية موصلة لامتناس لضوء</li> <li>مستويات كفاءة أقل من تقنية الأغشية الكهروضوئية العضوية</li> </ul>	معدن تمتص الضوء بمستويات عالية من الكفاءة <li>تذوب البلورات بسهولة وتحتاج إلى حماية من الرطوبة</li>					
	5-6	13%	<ul style="list-style-type: none"> <li>معدن تمتص الضوء بمستويات عالية من الكفاءة</li> <li>تذوب البلورات بسهولة وتحتاج إلى حماية من الرطوبة</li> </ul>	معدن تمتص الضوء بمستويات عالية من الكفاءة <li>تذوب البلورات بسهولة وتحتاج إلى حماية من الرطوبة</li>					
	4-5	26%	<ul style="list-style-type: none"> <li>معدن تمتص الضوء بمستويات عالية من الكفاءة</li> <li>تذوب البلورات بسهولة وتحتاج إلى حماية من الرطوبة</li> </ul>	معدن تمتص الضوء بمستويات عالية من الكفاءة <li>تذوب البلورات بسهولة وتحتاج إلى حماية من الرطوبة</li>					

تتمثل أحد احتمالات الاستثمار في إنشاء محطة من الجيل التالي لتصنيع الخلايا مع التركيز على البحث والتطوير وكسب رائد من الجيل الثالث للوصول إلى المعرفة والقدرات المطلوبة وتقليل الوقت إلى السوق (time-to-market))  
إخلاء مسؤولية: الشركات الموضحة أعلاه موجودة فقط كأثلة لأغراض رسم مخططات القطاع ولا يعني إدراجها بأي حالٍ من الأحوال أي توصية أو نصيحة أو إقرار لأي شكلٍ من جانب صندوق التنمية الصناعية السعودي.

## 2. الزجاج الشمسي

الزجاج الشمسي (منخفض الحديد) هو نوع من الزجاج عالي الوضوح المصنوع من السيليكا بكميات قليلة جداً من الحديد. ويزيل هذا المستوى المنخفض من الحديد الصبغة الزرقاء المخضرة التي يمكن رؤيتها خاصةً على أحجام الزجاج الأكبر والأكثر سُمكاً. وعادةً ما يحتوي الزجاج منخفض الحديد على محتوى أكسيد الحديد بحوالي 0.01٪، بينما يحتوي الزجاج العادي على حوالي 10 أضعاف محتوى الحديد.  
يحتاج هذا التركيب إلى نفقات رأسمالية عالية (ربما 500 مليون دولار لسعة 200000 طن سنوياً)، ومن المتوقع أن يصل طلب التصنيع في الاتحاد الأوروبي إلى 17-25 جيجاوات بحلول عام 2025، بافتراض أن 40 مليون طن / ميجاوات من الطلب متوسط الأجل من أوروبا وحدها سيكون 680-1000 كيلو طن سنوياً، علماً بأن الاستخدام المتزايد للوحدات مزدوجة الوجه الزجاجي قد يؤدي إلى مضاعفته. ستتمثل الميزة التنافسية للشركة المحلية المصنعة في انخفاض تكاليف الشحن للمنتج النهائي والمواد الخام المتاحة محلياً والسيليكا منخفضة الحديد. يتوافر في المملكة منجم واحد ممثلاً في شركة معدنون للتعدين ومقرها في تيماء (شمال غرب المملكة)، بسعة 75 طن في الساعة.  
بخلاف شركة فينيكس الإسرائيلية، لا يوجد منتجون للزجاج المصقول منخفض الحديد في الشرق الأوسط.

## التحديات وعوامل النجاح الرئيسة وعوامل التمكين

### التحديات



- لا توجد خارطة (مسار منشور لمشاريع محددة) لتحقيق أهداف البرنامج الوطني للطاقة المتجددة 2030، علماً بأن إيجاد الطلب يمكن صانعي المعدات الأولية أن يؤسسوا عليه استثماراً واسع النطاق.
- البيئة التنظيمية المقيدة للمشروعات غير التابعة للبرنامج الوطني للطاقة المتجددة، وخاصةً التوليد المتوزع على الشبكة، ومن المتوقع تسهيل هذه اللوائح قريباً.
- التعريفات المنخفضة للشبكة للقطاعات السكنية والصناعية تضعف الحافز المالي لتوليد الاستهلاك الذاتي المتوزع.
- تتبع مخاوف من الاستثمار الناجح لعدم وجود خبرة كبيرة لتصنيع الوحدات المحلية، قاعدة تكلفة أعلى مقابل المنافسة الدولية:
  - المرافق والعمالة والتكاليف البيئية (الدعم الصيني)
  - التعريفات على مكونات الطاقة الشمسية الكهروضوئية (حتى تلك التي لا يوجد فيها إمداد محلي)
- المنافسة الشرسة من الواردات:
  - دعم الحكومة الصينية الإستراتيجي للاستيلاء على المشاريع الرائدة
  - لا توجد تعريفات على الوحدات المجمعة
  - قلة الوعي العام بالفوائد المالية والبيئية للطاقة الشمسية.

## عوامل النجاح الرئيسية

### الصناعة

- إنشاء طلب محلي مستقر ويمكن التنبؤ به:
- مسار مشروع واضح لمشاريع البرنامج الوطني للطاقة المتجددة.
- التركيب الإلزامي للوحدات الكهروضوئية في المنازل والمساجد والمصانع، وما إلى ذلك.
- تقليل قاعدة تكلفة تصنيع التجميعات الكهروضوئية
- الحماية من الواردات الرخيصة
- فرض متطلبات المحتوى المحلي المستتدة إلى الطاقة (وليس القائمة على النفقات الرأسمالية فقط) لمشاريع البرنامج الوطني للطاقة المتجددة.
- توفر تمويل التجزئة لمنشآت التوليد المتوزع



### الشركة

- اختيار الشريك الفني الدولي ذي الخبرات لتقديم المعرفة ومسار مبيعات التصدير المحتمل
- موافقات المنتج من المستخدمين النهائيين، عند الضرورة
- إقامة شراكات مع مركّبي وحدات التوليد المتوزع (لمنتجي الوحدات)
- الالتزام بمعايير الجودة الدولية والحصول على شهادات المنتج عند الاقتضاء:
- للوحدات الشمسية:
- المعيار الإلزامي: آي إي سي 61215 و61730
- معيار السوق: آي إي سي 61701
- المُوصى به الإضافي: آي إي سي 62716 و60068

### عوامل التمكين

- توفر المواد الخام (السيليكا منخفضة الحديد)
- إعفاءات لوائح العمل والضرائب اعتماداً على موقع المصنع
- القرب من الأسواق الأوروبية وشمال إفريقيا
- أخذ قروض لمنتجي الطاقة المستقلين من صندوق التنمية الصناعية السعودي مع فترة سداد تصل إلى 20 عاماً لقرض يصل حتى 75% من تكلفة المشروع وفترة سماح تصل إلى 3 سنوات للسداد
- توافر الراضي الصناعية وتكلفتها المنخفضة (مدن، مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، مدينة الملك سلمان للطاقة)
- التطورات الصناعية الجديدة التي تستهدف قطاع الطاقة المتجددة: أوكساجون (مدينة نيوم الصناعية) ومدينة الملك سلمان للطاقة (الدمام)
- انخفاض تكاليف المرافق: تبلغ تكلفة الكهرباء 0.048 دولار لكل كيلووات / ساعة للقطاع الصناعي، ويبلغ الغاز الطبيعي 1.25 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية
- توفير بنك التصدير والاستيراد السعودي للمنتجات المالية لتنمية الصادرات

### إجراءات الترخيص لجميع مشاريع التصنيع:

1. الحصول على ترخيص الاستثمار من وزارة الاستثمار.
2. الحصول على رخصة تجارية من وزارة التجارة.
3. توقيع عقد أرض أو ترخيص بناء
  - هيئة المدن الاقتصادية والمناطق الخاصة
  - الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)
  - الهيئة الملكية للجبيل وينبع
4. الحصول على ترخيص صناعي رسمي (يُمنح بمجرد تشغيل المحطة) من وزارة الصناعة.
5. الحصول على رخصة التشغيل البيئي من الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة  
تُعد وزارة الصناعة والثروة المعدنية، ممثلةً في الوكالة الصناعية، مسؤولة عن إصدار التراخيص الصناعية لجميع الأنشطة الصناعية. يستخدم المستثمر نفس الترخيص الساري لبدء التشغيل والإنتاج، بشرط استيفاء الشروط والمعايير وأتباع الإجراءات ذات الصلة. تصدر الوزارة ترخيص المصنع، والتي يظل سارياً لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد.

### للمنتجات التي تستهدف مشاريع البرنامج الوطني للطاقة المتجددة أو تمويل صندوق التنمية الصناعية السعودي أو كليهما: خطاب مُصدّق من وزارة الطاقة:

- تقديم دراسة الجدوى الفنية التفصيلية ومخطط العمل.
- يضمن ذلك أن المنتجات النهائية ستكون مقبولة في مشاريع البرنامج الوطني للطاقة المتجددة.

### المساهمون / مصادر أخرى للمعلومات

- وزارة الاستثمار
- وزارة الطاقة
- هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
- المركز الوطني للتنمية الصناعية
- هيئة تنظيم المياه والطاقة
- وزارة الصناعة والثروة المعدنية
- وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان
- وزارة التجارة
- الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)
- الهيئة الملكية للجبيل وينبع
- الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة

- <sup>1</sup> "2021 Energy Transition Outlook" (DNV, 2022)
- <sup>2</sup> "إحصاءات الطاقة المتجددة 2022" الوكالة الدولية للطاقة المتجددة 2022
- <sup>3</sup> وكالة الطاقة الشمسية بأوروبا
- <sup>4</sup> بلومبيرج إن إي إف
- <sup>5</sup> إكسوات
- <sup>6</sup> منحنى الخبرات، المعروف أيضاً باسم قانون هندرسون، مصطلح اقتصادي يعني أنه كلما زادت إنتاج الشركة لسلعة أو خدمة معينة، زادت كفاءتها. وبالتالي، تنخفض تكلفة الإنتاج بما يتناسب مع حجم المنتجات المنتجة.
- <sup>7</sup> بلومبيرج
- <sup>8</sup> مجلة بي في
- <sup>9</sup> تحليل السوق الخليجي حسب الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (2019)
- <sup>10</sup> مبادرة السعودية الخضراء (6 يوليو 2022) جرى التجديد في 22 أغسطس 2022 من هنا
- <sup>11</sup> تقديرات صندوق التنمية الصناعية السعودي بناءً على مناقشات مع المساهمين
- <sup>12</sup> مطور مكتب تطوير مشروع الطاقة المتجددة الجولة الأولى، 300 ميغاوات: شركة أكوا باور
- <sup>13</sup> مطور مكتب تطوير مشروع الطاقة المتجددة الجولة الثانية، 300 ميغاوات: مصدر (مبادلة)
- <sup>14</sup> رولاند بيرجر
- <sup>15</sup> كفاءة الخلايا في ظروف المختبر. تعتمد الكفاءة الواقعية على تكوين الوحدة والإشعاع والتظليل ودرجة الحرارة واتجاه اللوحة والموقع والغبار والأوساخ والتوقيت من العام.
- <sup>16</sup> مستوى الجاهزية التقنية: 1 = ملاحظة مبادئ التقنية الأساسية، 5 = التحقق من صحة التقنية في بيئة ذات صلة، و 9 = إثبات النظام الفعلي في بيئة تشغيلية
- <sup>17</sup> طبقة أكسيد موصل شفاف

