

50
YEARS

عاماً

SIDF
صندوق التنمية الصناعية السعودي

من أجل بناء اقتصاد مرن:

التركيز على التوطين
وسلاسل الإمداد

جدول المحتويات

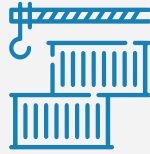
3	الملخص التنفيذي
6	سلاسل الإمداد العالمية: الفرص والتحديات
8	سلاسل الإمداد الوطنية: النمو والابتكار
11	التوطين في المملكة: أولوية استراتيجية وطنية
13	سياسة تحت دائرة الضوء: برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية
14	جغرافيا جديدة: المدن الاقتصادية والمناطق الاقتصادية الخاصة
15	سياسة تحت دائرة الضوء: المبادرة الوطنية لسلاسل الإمداد العالمية (جسري)
16	دراسة حالة: مدينة الملك عبد الله الاقتصادية
17	صُنِعَ في السعودية: إطلاق العنان للمنتجات السعودية في السوق العالمية
18	الاستفادة من المعرفة العالمية: منصة الصناعة المتقدمة السعودية
19	شركاء النمو: تسخير قوة القطاع الخاص
19	تعزيز المرونة: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
21	مقابلة: عبد الرحمن بن عبد الله السماري، الرئيس التنفيذي لهيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
22	برنامج توطين: تحفيز المحتوى المحلي
24	مقابلة: لويد جينكاي، رئيس قطاع المشتريات وسلسلة الإمداد في شركة "سير" للسيارات الكهربائية
25	لبنات أساسية: الموارد بصفقتها محفزات لتطوير سلاسل الإمداد
26	تمكين الموارد البشرية: إنشاء منظومة لتطوير رأس المال البشري
27	الموارد الأولية: الموارد الطبيعية بالمملكة
28	دراسة حالة: شركة التعدين في المملكة العربية السعودية "معادن"
29	دراسة حالة: الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي"
30	لقاء حوار: شركاء المحتوى المحلي في المملكة: (أرامكو، معادن، الشركة السعودية للكهرباء)
34	تمويل التوطين وسلاسل الإمداد
34	الصندوق الصناعي بصفته المُمكن المالي الرئيس للصناعة والخدمات اللوجستية
38	مقابلة: نايف سمير الخير الله، نائب الرئيس التنفيذي، المخاطر، الصندوق الصناعي
39	السيولة وتمويل سلاسل الإمداد
40	أبرز الاستثمارات والشراكات الجديدة: أبرز الاستثمارات الحديثة
41	مقابلة: المهندس أحمد محمد البقعاوي، نائب الرئيس لدراسات السوق، الصندوق الصناعي
42	ما بعد التمويل: دور الصندوق التمكيني في التوطين وسلاسل الإمداد
42	برنامج "آفاق"
43	برنامج "توطين"
44	برنامج "متجددة"
44	برنامج "تنافسية"
45	نبذة عن الصندوق الصناعي

الملخص التنفيذي

تشهد سلاسل الإمداد العالمية تغيرًا في أنماطها، حيث كشف ظهور جائحة كوفيد-19، والحرب الروسية الأوكرانية، عن وجود نقاط ضعف في شبكات سلاسل الإمداد الإقليمية والدولية، والتي سيكون لها تداعيات لسنوات قادمة. وعلى الرغم من انتعاش التجارة العالمية، إلا أن ارتفاع تكاليف النقل، والضغوط التي تشهدها سلاسل الإمداد، يهددان بالتباطؤ الاقتصادي، وارتفاع معدلات التضخم.

457%

نسبة الزيادة في معدلات شحن الحاويات العالمية من عام 2019م إلى 2022م²



25%

نسبة الزيادة في حجم التجارة العالمية خلال عام 2021م، حيث بلغت 28.5 تريليون دولار (106.9 تريليون ريال)¹



وبالتالي، يُعد خفض تكلفة سلاسل الإمداد، وجعلها أكثر مرونة وفاعلية، قضية أساسية بالنسبة لمنظومة العمل الخاصة بسلاسل الإمداد، وقد جاءت استجابة المملكة على شكل جهود مشتركة من الجهات الحكومية، يقدم فيها الصندوق الصناعي دورًا داعمًا وهامًا من أجل تحقيق الانسجام بين الاستراتيجيات الوطنية والأهداف الحكومية الرئيسية، والتي تتضمن ما يلي³:



50%

نسبة التوطين في إجمالي نفقات الدفاع والأمن بحلول عام 2030م



85%

نسبة توطين إنتاج الغذاء بحلول عام 2030م



40%

نسبة التوطين المُستهدفة في قطاع الأدوية بحلول عام 2030م

تهدف الأجنحة الوطنية الخاصة بالتوطين وسلاسل الإمداد، إلى تقريب سلاسل الإمداد من الاقتصاد المحلي، مما يسهم في خفض التكاليف، وتعزيز الاستدامة، وهو ما يتحقق في مشهد اقتصادي سريع التطور، يشمل المدن الاقتصادية الواعدة، والمناطق الاقتصادية الخاصة، كما تعمل الأجنحة على تعظيم الاستفادة من الموارد الطبيعية التي تحظى بها المملكة، من الثروة المعدنية، إلى القوى العاملة الشابة ذات القدرات المتنامية، التي تستفيد من الاستثمار الضخم الموجه إلى التعليم والبحث والتطوير، ومشاركة المعرفة العالمية من خلال منصات مثل منصة "الصناعة المتقدمة السعودية" التي يستضيفها الصندوق الصناعي.

وبفضل المزايا التنافسية التي تتمتع بها المملكة، أصبحت مجموعة كبيرة من القطاعات الصناعية والصناعات التحويلية مهيأة للتوسع السريع، مما سيضيف مزيداً من الزخم الذي سيسهم في تطوير سلاسل الإمداد في المملكة.

ومع ذلك، فإن تعزيز قدرات سلاسل الإمداد هو عملية تتطلب الكثير من رأس المال ومدخلات كبيرة من القطاع الخاص. وتسهم الاستراتيجيات الوطنية في هذا التطوير، من خلال خلق بيئة استثمارية جذابة، في حين أن الصندوق الصناعي - والذي يعدّ الممكّن المالي الرئيس لبرنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية - يقدم الدعم المالي الحيوي للجهات في القطاع الخاص في القطاعات الرئيسة.

صافي القروض المعتمدة من الصندوق الصناعي حتى نهاية عام 2022م

180,6 مليار ريال

(48,2 مليار دولار) قيمة القروض الممنوحة



4,904

عدد القروض المعتمدة
بنهاية عام 2022



تعدّ أجنحة التوطين وسلاسل الإمداد في المملكة مهمة رئيسة، تحمل معها فرصاً كبيرة، حيث يسهم تعزيز المحتوى المحلي عبر الطيف الصناعي، في زيادة الثروة الوطنية، ودفع النمو في قطاعات جديدة، وتطوير أداء التجارة العالمية، وتعزيز التنويع الاقتصادي، بالإضافة إلى تبني الابتكار، وتوفير فرص عمل نوعية للمجتمع السعودي.

لمحة عن سلاسل الإمداد: المملكة في أرقام

112.5 مليار ريال

(27.6 مليار دولار) القيمة
المُتَوَقَّعة لاستثمارات القطاع
العام في قطاع النقل
والخدمات اللوجستية في
المملكة خلال العقد القادم⁵



127 مليار ريال

(34 مليار دولار) قيمة سوق
الطيران في المملكة⁴



13 مليون

حاوية مكافئة

حجم الطاقة الاستيعابية في
10 موانئ رئيسة في المملكة⁷



الأولى عالميًا

في مؤشر ربط شبكة الطرق
وفقًا لتقرير التنافسية
العالمي الصادر عن المنتدى
الاقتصادي العالمي⁶



818 مليون ريال

(218.1 مليون دولار) القيمة
الإجمالية للقروض الممنوحة
في إطار برنامج "توطين" في
عام 2021م⁹



4.8 مليار ريال

(18 مليار دولار) قيمة سوق
الخدمات اللوجستية في
المملكة⁸



40.8%

النسبة المُستهدفة في زيادة
كفاءة توليد الكهرباء بحلول
عام 2025م¹¹



55%

حصة سوق الخدمات اللوجستية
بالمملكة من إجمالي السوق في
دول مجلس التعاون الخليجي¹⁰



سلاسل الإمداد العالمية: الفرص والتحديات

عانت الأنظمة اللوجستية وسلاسل الإمداد العالمية من صدمة غير مسبوقة خلال النصف الأول من عام 2020م، حيث تسببت جائحة كوفيد-19 في إغلاقات شاملة لشبكات الشحن الجوي، والبري، والبحري، وعندما استُثِنَت أنشطة الشحن والنقل، استعادت سلاسل الإمداد المعطلة عافيتها بشكل تدريجي، مما أدى إلى اختناقات في الشحن، وارتفاع في أسعاره، وتأخير في الموعد المُقَدَّر للتسليم.



ارتفاع

أسعار الطاقة مما أدى إلى ارتفاع تكاليف الشحن



انخفاض

الطاقة الاستيعابية لشركات الطيران أجبر الشركات على استخدام مسارات بحرية بدلاً من المسارات الجوية، مما أدى إلى زيادة المنافسة وفترات التسليم



تضاعف

معدّل فترات التأخير في حركة الشحن العالمية خلال عامي 2020م و2021م، وفقاً لـ "ماكزبي"¹²

أدى التحرك العسكري الروسي في أوكرانيا خلال شهر فبراير 2022م، إلى تفاقم أعطال سلاسل الإمداد في بعض المناطق، وقد أشارت "ماكزبي" إلى وجود خمس فئات من الصادرات التي تعرضت لتهديدات بسبب الأزمة السياسية التي تشهدها أوروبا الشرقية.¹³

النفط والغاز



الصناعات التحويلية



المنتجات الزراعية



المعادن



المواد الكيميائية



مع ذلك، ومع استمرار مشكلة الأسعار والقدرات الإنتاجية، بدأت التجارة العالمية في التعافي.


32 ترليون دولار
حجم التجارة العالمية في عام 2022م¹⁶


3.5%
نسبة النمو في حجم التجارة العالمية في عام 2022م¹⁵


10%
نسبة الزيادة في حجم التجارة العالمية في مايو 2022م مقارنة بمستويات ما قبل الجائحة¹⁴

إن عدم التوافق بين حجم التجارة العالمية المتزايد، والطاقة الاستيعابية لسلاسل الإمداد العالمية، يعني أن هناك فرصاً كبيرة تظهر على ساحة سلاسل الإمداد:

أسهمت زيادة الوعي بمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات إلى إعطاء الأولوية للموردين الذين يقدمون حلولاً للحد من البصمات الكربونية



اتجاه متزايد نحو توطين سلاسل الإمداد، حيث تحاول الأسواق تعزيز استقرار سلاسل الإمداد



التطلع المتزايد لإقامة شراكات تتيح الوصول بشكل تعاوني إلى السلع، والاستفادة من قدرات الشحن



تقوم شركات الخدمات اللوجستية بشكل متزايد بدراسة الأحداث المستقبلية التي قد تؤدي إلى تعطيل العمل والتخطيط لديها



التركيز الشديد على عوامل تعزيز كفاءة سلاسل الإمداد



يعمل الصندوق الصناعي بالفعل على مساعدة الشركات في المملكة على اغتنام الفرص التي تظهر على ساحة سلاسل الإمداد، ويستهدف دعمه التمويلي والاستشاري والمعرفي عمليات سلاسل الإمداد بأكملها، بما في ذلك المصنعين، والبائعين، ومقدمي خدمات التخزين، وشركات النقل، ومراكز التوزيع، وتجارة التجزئة.

العناصر الأساسية لإدارة عمليات سلاسل الإمداد
المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

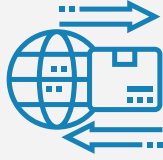


سلاسل الإمداد الوطنية: النمو والابتكار

شهدت البضائع التي تتدفق إلى المملكة، والبضائع التي تخرج منها، نموًا كبيرًا من حيث الحجم، والتنوع، ويُعزى الفضل في ذلك إلى رؤية السعودية 2030 الطموحة.

%39

نسبة الصادات غير النفطية مقارنة بالواردات في أكتوبر 2022م¹⁸



%4.4

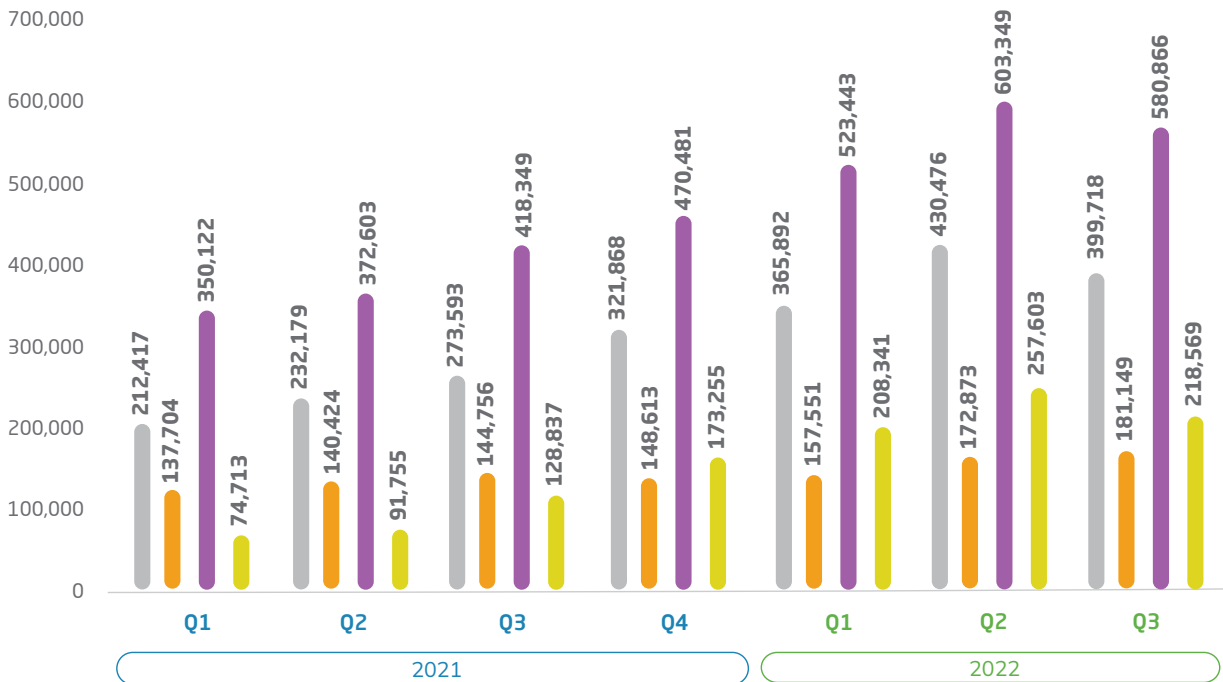
نسبة الزيادة في الصادات غير النفطية على أساس سنوي خلال شهر أكتوبر 2022م، حيث بلغت قيمتها 24.9 مليار ريال (6.64 مليار دولار)¹⁷



حجم الصادات، والواردات، والتجارة، والميزان التجاري، في المملكة

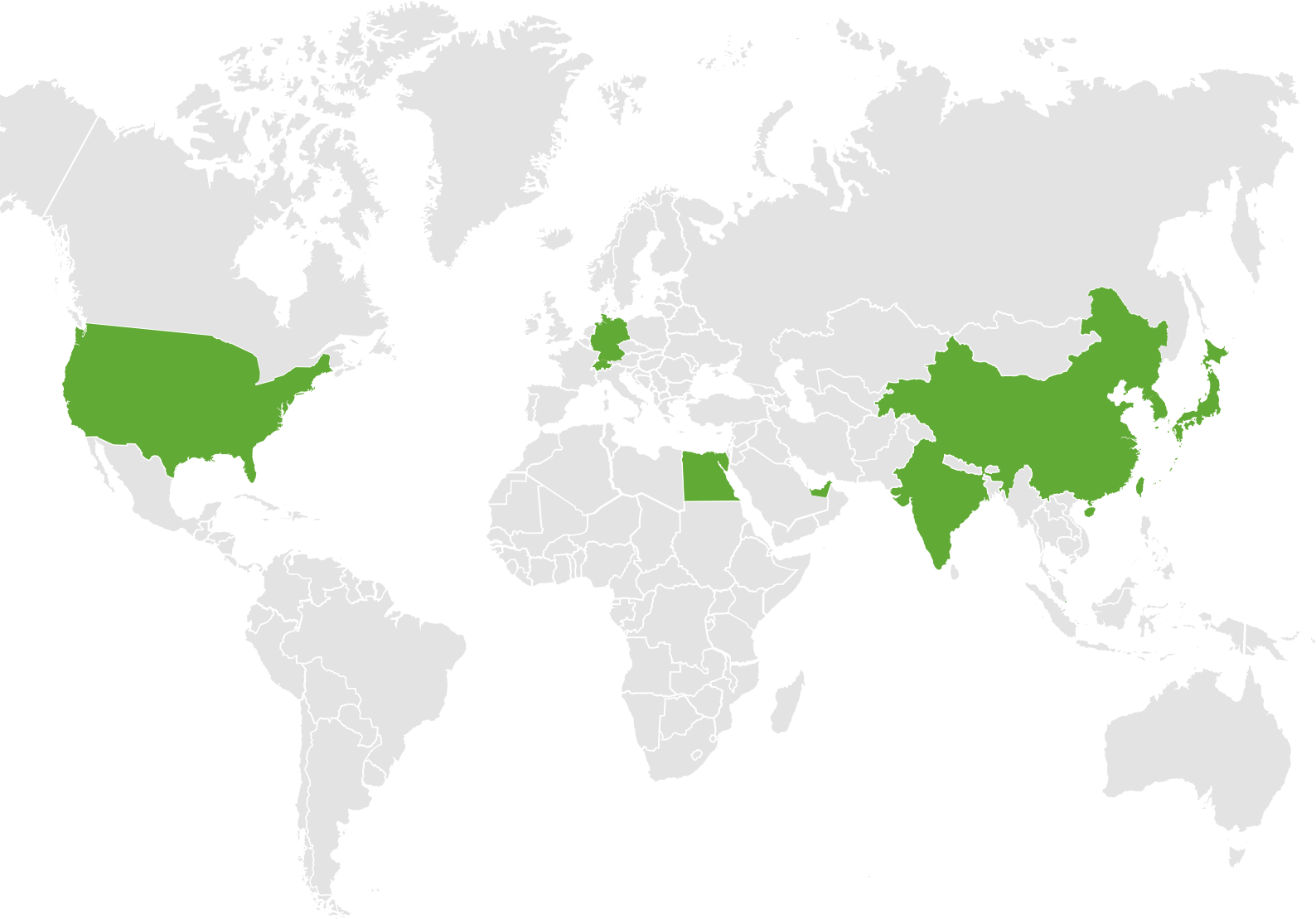
المصدر: الهيئة العامة للإحصاء 19-20

Million SAR



● صادرات البضائع ● واردات البضائع ● حجم التجارة (الواردات + الصادات) ● الميزان التجاري (الصادات - الواردات)

تحظى المملكة بعلاقات تجارية هامة مع مختلف دول العالم.²¹



العشر دول الأولى



التي استوردت منها المملكة هي الصين، والولايات المتحدة، والإمارات، والهند، ومصر، وألمانيا، واليابان، وسويسرا، وسنغافورة، وكوريا الجنوبية.

إن موقع المملكة على مفترق طرق التجارة الدولية الهامة بين آسيا وأوروبا وإفريقيا، يمنحها ميزة تنافسية كبيرة، وذلك في بيئة لوجستية عالمية تتسم بعدم الاستقرار، كما أن خطط المملكة لتعظيم الاستفادة من موقعها الجغرافي، وقربها من مصادر الطاقة من خلال إقامة شركات استراتيجية جديدة، ستعمل على تحفيز مرحلة جديدة من التصنيع والتجارة.

من خلال دعم سلاسل الإمداد المحلية، وتعزيز المحتوى المحلي، تعمل المملكة بكل طاقتها على تعظيم الاحتفاظ برأس المال الذي يتم إنفاقه على المشتريات من قبل كل من القطاعين العام والخاص.



تعزيز التقدم في مجالات البحث والتطوير والتدريب



زيادة فرص التصدير والمنافسة عالمياً



الإسهام في تنويع الاستثمارات المحلية



التقليل من مخاطر الصدمات الخارجية



الاستفادة المثلى من المواد الخام المحلية



مضاعفة فرص العمل

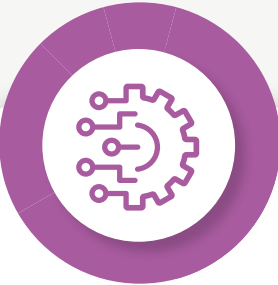


تعزيز إعادة الاستثمار في الاقتصاد الوطني

إن الفوائد طويلة المدى التي تجنيها المملكة من تطوير المحتوى المحلي ومنظومة عمل سلاسل الإمداد، هي فوائد كبيرة وواسعة النطاق، تؤثر إيجابياً على المجالات الحيوية في المجتمع والاقتصاد، من خلال تمكين الموارد البشرية من البحث والتطوير المتقدمين.

المحتوى المحلي ومنظومة سلاسل الإمداد

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية



التكنولوجيا ومحتويات أخرى

البحث والتطوير وبناء قدرات العمالة السعودية



بضائع وخدمات

المكونات المحلية المستخدمة في إنتاج السلع أو الخدمات



العمل

القوى العاملة المشاركة في إنتاج السلع أو تقديم الخدمات



الأصول أو الممتلكات

مصادر ومكونات السلع المستخدمة في تطوير تغيرات الإنتاج

التوطين في المملكة: أولوية استراتيجية وطنية

تعد استراتيجية المملكة هي المحرك الرئيس لأنشطة سلاسل الإمداد والتوطين فيها، كما تعمل الجهود المبذولة لتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، على دعم نمو أنشطة القطاع الخاص المحلي في صناعات متعددة، منها صناعة النفط والغاز الحيوية في المملكة.²²⁻²³



%5.7

النسبة المُستهدفة لإسهام الاستثمار الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بحلول 2030م



%65

النسبة المُستهدفة لإسهام القطاع الخاص بحلول 2030م



%75

نسبة التوطين في قطاعات النفط والغاز بحلول عام 2030م



%50

نسبة الصادرات غير النفطية بحلول عام 2030م

تتضمن رؤية السعودية 2030 خمسة برامج من أصل أحد عشر برنامجًا، صُممت لترجمة الرؤية إلى واقع، وتعمل بشكل خاص على تعزيز المحتوى المحلي، وتعظيم الاستفادة من سلاسل الإمداد الوطنية.²⁴

أبرز المستهدفات بحلول عام 2025

برامج تحقيق رؤية السعودية

برامج تحقيق رؤية السعودية	رؤية البرنامج	أبرز المستهدفات بحلول عام 2025
برنامج تنمية القدرات البشرية	تنمية قدرات المواطنين ودعم الابتكار وثقافة ريادة الأعمال	40% نسبة الالتحاق بالتعليم في مرحلة رياض الأطفال
	إعداد الطاقات الشابة من الجنسين لسوق العمل المحلي والعالمية	6 جامعات سعودية مُصنّفة عالميًا ضمن أفضل 200 جامعة
		المرتبة 45 في مؤشر رأس المال البشري للبنك الدولي
برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية	قيادة التنويع الاقتصادي في المملكة نحو النمو المستدام	زيادة نسبة التوطين إلى 40% في الوظائف التي تتطلب مهارات عالية
	إنشاء بيئة استثمارية جاذبة عالميًا وتنمية القطاعات الصناعية	40.8% نسبة الزيادة في كفاءة توليد الكهرباء
		70% نسبة الزيادة في المحتوى المحلي لقطاع النفط والغاز
		إنشاء 8 مناطق اقتصادية خاصة
		1.24 مليار ريال القيمة المُستهدفة لرفع قيمة المحتوى المحلي في القطاعات غير النفطية

أبرز المستهدفات بحلول عام 2025

برامج تحقيق رؤية السعودية رؤية البرنامج

- < توطين 30% من صناعة الأدوية
- < توجيه 20% من ميزانية الدفاع إلى التوطين

برنامج التحول الوطني

- < تطوير البنية التحتية اللازمة
- < تهيئة البيئة المُمكّنة للقطاعات العامة والخاصة وغير الربحية لتحقيق أهداف رؤية السعودية 2030
- < 19.2% حصة للاقتصاد الرقمي من الناتج المحلي الإجمالي
- < 95.4 مليار ريال (25.4 مليار دولار) حجم تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة
- < 92% نسبة نضج تحوّل الخدمات الحكومية الرئيسة رقميًا

برنامج التخصيص

- < تحديد الأصول والخدمات الحكومية القابلة للتخصيص
- < تحديد أطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتعزيز جودة وكفاءة الخدمات العامة
- < دعم الإسهام في التنمية الاقتصادية
- < تحقيق 143 مليار ريال (38.2 مليار دولار) من قيمة الإيرادات الحكومية غير النفطية
- < 62 مليار ريال (16.5 مليار دولار) إجمالي قيمة الاستثمارات من عمليات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- < 14 مليار ريال (3.7 مليار دولار) إجمالي القيمة المالية لكفاءة الإنفاق الحكومي عبر عمليات الشراكة

برنامج صندوق الاستثمارات العامة

- < تعزيز دور صندوق الاستثمارات العامة لكونه المحرك الفاعل للتنويع الاقتصادي
- < تطوير قطاعات استراتيجية محددة من خلال ترسيخ وتعظيم تأثير استثمارات الصندوق
- < 150 مليار ريال (40 مليار دولار) قيمة الاستثمارات السنوية في المشاريع الجديدة في المملكة
- < 21% نسبة الأصول في القطاعات الجديدة والواعدة
- < 24% نسبة الأصول في الأسواق العالمية
- < 1.2 تريليون ريال (32 مليار دولار) قيمة إجمالي الإسهام التراكمي في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي
- < خلق 1.8 مليون فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة (تراكميًا)
- < 60% إجمالي إسهام صندوق الاستثمارات العامة وشركات محفظته في المحتوى المحلي
- < 1.2 تريليون ريال (320 مليار دولار) قيمة الاستثمار التراكمي غير الحكومي

سياسة تحت دائرة الضوء: برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

يعمل الصندوق الصناعي بصفته المَمَوَّل، والاستشاري، والمُمكن، لقطاعات الصناعة، والطاقة، والتعدين، والخدمات اللوجستية، التي تدعم جميع برامج تحقيق رؤية السعودية 2030 الخمسة، وبصفته المُمكِن المالي الرئيس لبرنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، فإن الصندوق الصناعي قد حقق تأثيرًا تحفيزيًا وملموماً في الاستراتيجية الوطنية.

يعمل برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية على تحقيق 12 هدفًا واسع النطاق، تشمل قطاعات النفط، والصناعات التحويلية، والعسكرية، والمناطق الاقتصادية الخاصة، والمدن الاقتصادية، والتعدين، والغاز، والطاقة المتجددة، والخدمات اللوجستية، والتجارة، والمحتوى المحلي.

قدّم برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية العديد من الالتزامات التي يستهدف تحقيقها بحلول نهاية عام 2025م²⁵



لقد حقق برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية العديد من الإنجازات في إطار سعيه لتعزيز التوطين²⁶⁻²⁷



جغرافيا جديدة: المدن الاقتصادية والمناطق الاقتصادية الخاصة

يُدعم توطين سلاسل الإمداد في المملكة من خلال مجالات مختصة في الصناعات التحويلية، ومؤسسات تقدم مجموعة من الحوافز المالية، واللوجستية، والتنظيمية، المُستهدفة.

وقد أُطلقت مدينتين اقتصاديتين، هما مدينة الملك عبد الله الاقتصادية في محافظة رابغ، ومدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة، وفقاً لأهداف محددة وواضحة.



تعزيز القدرة التنافسية
للاقتصاد السعودي



توفير منظومة داعمة
للأعمال



تنمية الاقتصاد الوطني ورفع
مستوى المعيشة للمواطنين



تنويع الاقتصاد



تطوير مناطق معينة
في المملكة



تحسين مستويات
مهارات الطاقات
الوطنية



خلق فرص عمل
جديدة

وبالإضافة إلى المدن الاقتصادية، تعمل المملكة على تطوير المناطق الاقتصادية الخاصة التي تقدم حوافز مثل الإعفاءات الضريبية، والإعفاءات من قانون العمل، والإطار الجمركي المُبسط، وتشريعات التملك المناسبة، وقد أختيرت هذه المناطق الاقتصادية الخاصة نظراً لمواقعها الاستراتيجية، وقدراتها على التواصل، وتسخير القوة الكاملة للقطاع الخاص في تنمية الاقتصاد الوطني.



NATIONAL INVESTMENT STRATEGY

سياسة تحت دائرة الضوء: المبادرة الوطنية لسلاسل الإمداد العالمية (جسري)

تأتي المبادرة الوطنية لسلاسل الإمداد العالمية (جسري) بصفتها إحدى مبادرات الاستراتيجية الوطنية للاستثمار، التابعة لوزارة الاستثمار، والتي تستهدف تطوير سلاسل إمداد استراتيجية، وتعزيز موقع المملكة كمركز رئيسي وحلقة وصل حيوية في سلاسل الإمداد العالمية.

الاتصالات وتقنية المعلومات



الرعاية الصحية وعلوم الحياة



الزراعة والصناعات الغذائية



الطيران والدفاع



العقارات



التعدين وإنتاج المعادن



الخدمات المالية



تتطلع مبادرة (جسري) إلى الاستفادة من المزايا التنافسية والاستراتيجية التي تتمتع بها المملكة باعتبارها منطقة جذب رئيسية لتوطين سلاسل الإمداد وتعزيز مرونتها.



الموقع الجغرافي

تحتضن المملكة بموقع استراتيجي على أهم طرق التجارة العالمية، البحر الأحمر والخليج العربي، كما تتمتع بموقع جغرافي متميز كمركز للنقل والخدمات اللوجستية



البنية التحتية الصناعية

بنية تحتية متطورة في مجالات النقل البحري والجوي والطرق والسكك الحديدية، بالإضافة إلى 40 مجمعًا صناعيًا واقتصاديًا، مجهز ببنية تحتية مادية ورقمية متطورة



المواد الخام

سهولة الوصول إلى المواد الخام الرئيسية مثل المعادن والكيماويات، والنفط، والغاز، للصناعات التحويلية والتطوير الصناعي



الاستدامة

تتصاعد المكانة الريادية للمملكة في إنتاج الطاقة المتجددة، حيث تستهدف إنتاج ما يقرب من 4 مليون طن من الهيدروجين الأخضر بحلول عام 2030



تكاليف الإنتاج

انخفاض تكاليف الكهرباء والمياه والغاز الطبيعي والأراضي مقارنة بالمراكز العالمية للصناعات التحويلية

تتطلع الشركات إلى الاستفادة من المميزات التي تحتضن بها المملكة من خلال مبادرة (جسري)، وذلك نظرًا لانخفاض التكاليف، والمخاطر، وانخفاض انبعاثات الكربون تدريجيًا للوصول إلى مستوى صفر بحلول عام 2060

دراسة حالة: مدينة الملك عبد الله الاقتصادية

مدينة الملك عبد الله الاقتصادية في رابغ هي من بين المشروعات الرائدة التي أطلقها برنامج تطوير المدن الاقتصادية.²⁸

180 مليون متر مربع إجمالي مساحة الأرض

34.7 مليون متر مربع من مساحة المدينة تم تطويرها

موقع استراتيجي عند تقاطع أهم مسارات الشحن البحرية والجوية في العالم

53 مليار ريال (14.13 مليار دولار) إجمالي الاستثمارات

116 مستأجر صناعي

تركز المدينة على قطاعات الموانئ والخدمات اللوجستية، وكذلك قطاع الصناعات الخفيفة والخدمات

191 كم من الطرق تم إنشاؤها



تحتضن مدينة الملك عبد الله الاقتصادية العديد من المشاريع الكبرى.

الوادي الصناعي

- تجمعات مصممة حسب القطاع: المنتجات الاستهلاكية سريعة التداول، الأدوية، السيارات، الخدمات اللوجستية، التعبئة، والتغليف، مواد البناء.
- مخطط رئيس مساحته 50 مليون قدم مربع
- بلغ إجمالي الاستثمارات 11 مليار ريال (2.9 مليار دولار)
- يستضيف 116 شركة رائدة

محطة قطار الحرمين السريع

- توفر إمكانية الوصول إلى خطوط قطار الحرمين السريع بطول 450 كم
- ترتبط بين مكة المكرمة والمدينة المنورة
- تبلغ السرعة التشغيلية 300 كم/ساعة
- أول سكة حديد فائقة السرعة في الشرق الأوسط

ميناء الملك عبد الله

- يغطي 17.4 كيلو متر مربع
- يربط بين ثلاث قارات
- أكبر موانئ المملكة وواحد من أسرع الموانئ نموًا في العالم
- استقبل 1.5 مليون وحدة مكافئة لعشرين قدم في النصف الأول من عام 2022م
- من المتوقع أن تصل الطاقة الاستيعابية للميناء فور اكتماله إلى 25 مليون وحدة مكافئة لعشرين قدم



صنع في السعودية: إطلاق العنان للمنتجات السعودية في السوق العالمية

بعد برنامج "صنع في السعودية" محركاً استراتيجياً رئيساً آخر لتوطين سلاسل الإمداد، أطلقت هيئة تنمية الصادرات السعودية، وبرنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، بهدف زيادة الصادرات السعودية غير النفطية، إلى الأسواق ذات الأولوية، من خلال الترويج للسلع والخدمات المحلية.

- الترويج للمنتجات السعودية محلياً وإقليمياً وعالمياً
- برنامج اعتماد يضمن الجودة
- إنشاء هوية وطنية متفردة
- نشر الوعي والثقة بالمنتجات الوطنية بين المستهلكين المحليين والأجانب
- تعزيز التفاعل بين أعضاء الشركات الوطنية ونقل التجارب والخبرات من خلال ورش العمل واللقاءات التفاعلية
- تعزيز الصادرات السعودية غير النفطية في أسواق التصدير ذات الأولوية
- تعزيز جاذبية قطاع الصناعة في المملكة للأسواق المحلية والأجنبية

وقد حقق برنامج "صنع في السعودية" منذ تأسيسه عددًا من الإنجازات الهامة²⁹⁻³⁰

190 شركة لديها شعار "صنع في السعودية" على منتجاتها



أكثر من 20 شريكًا من القطاعين العام والخاص



7,112 منتج تم تسجيله



1,500 شركة مسجلة في البرنامج



الاستفادة من المعرفة العالمية: منصة الصناعة المتقدمة السعودية

أطلقت منصة "الصناعة المتقدمة السعودية" في شهر نوفمبر 2021م تحت إشراف الصندوق الصناعي، وهي تشكل جزءًا من الشبكة العالمية لمنصات الصناعة المتقدمة التابعة للمتدنى الاقتصادي العالمي.

الرسالة



تتمثل مهمة منصة "الصناعة المتقدمة السعودية" في بناء مجتمع تعاوني بين الأوساط الأكاديمية، والمجتمع المدني، والقطاعين العام والخاص، والتواصل بشكل فعال مع الشبكة العالمية لمنصات الصناعة المتقدمة، بهدف تطوير المنظومة الصناعية.

الرؤية



تتمثل رؤية "منصة الصناعة المتقدمة السعودية" في أن تصبح من بين المنصات الرائدة في الشبكة العالمية لمنصات الصناعة المتقدمة، من خلال الارتقاء بالتصنيع الإقليمي إلى مستويات متقدمة.

تُعد استراتيجية "منصة الصناعة المتقدمة السعودية" نتيجة جهد تعاوني من الرؤساء التنفيذيين والقادة والأعضاء المؤسسين، وتتركز مجموعات عمل المنصة على مجال واحد، وثلاث أولويات أساسية، لتوطين سلاسل الإمداد.

الأولويات

- ◀ الوصول إلى المواهب وتطويرهم وتقديم المحفزات اللازمة لهم
- ◀ دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة في رحلاتها نحو التحول الرقمي
- ◀ نقل التقنية والابتكارات لتطوير المصانع المحلية

مجال التركيز الرئيس

التنسيق بين الرؤساء التنفيذيين والقادة من شركات التصنيع واستراتيجيات التحول الخاصة بهم.

شركاء النمو: تسخير قوة القطاع الخاص

من خلال الدعم الحكومي، وانخفاض تكاليف الطاقة المحلية، وتوافر إمدادات المواد الخام، والقوى العاملة ذات القدرات المتزايدة، ستتمكن المملكة من أن تكون وجهة جاذبة للاستثمار المحلي والأجنبي. وتهدف الاستراتيجيات الوطنية إلى الاستفادة من هذه المزايا لجذب رؤوس أموال القطاع الخاص، التي من شأنها تعزيز وتوطين منظومة سلاسل الإمداد في المملكة، كما أن هناك مجموعة من المجالات الصناعية التي تقدم مشاريع توسعية واعدة.³¹



الطاقة المتجددة



الأجهزة الطبية



المواد الكيميائية



السيارات



الطيران



صناعة الأغذية



الأدوية والتقنية الحيوية



المعادن والمنتجات المعدنية



مواد البناء



الألات والمعدات

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
Local Content & Government Procurement Authority



تعزيز المرونة: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

تعمل هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية على تطوير المحتوى المحلي المدعوم من القطاع الخاص، وذلك من خلال صياغة ومراقبة السياسات واللوائح، وتطوير الفرص المحلية، وتعزيز الشفافية، والاستفادة من القوة الشرائية الوطنية، وتحسين عمليات الشراء الحكومية.

وللوصول إلى هذه الأهداف، طورت الهيئة العديد من آليات تفضيل المحتوى المحلي لتعزيز مستويات المحتوى المحلي.

آليات تفضيل المحتوى المحلي الخاصة بهيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

التفضيل السعري

هو منح المنتجات الوطنية أفضلية سعرية بنسبة 10%، حيث يتم تطبيق التفضيل السعري بافتراض أن المنتج الأجنبي أعلى من قيمته الواردة في وثائق المنافسة بـ 10%



القائمة الإلزامية

قائمة بالمنتجات الوطنية تصدرها الهيئة وتحديثها بشكل دوري.



وزن المحتوى المحلي في التقييم المالي

يتم تخصيص وزن يعادل 40% للمحتوى المحلي وللشركات المدرجة في السوق المالية أثناء مرحلة التقييم المالي للعروض، بالإضافة إلى وزن للسعر يعادل 60%.



الحد الأدنى للمحتوى المحلي

هو الحد الأدنى للمحتوى المحلي الذي يجب على المتعاقد تحقيقه عند نهاية



أسلوب التعاقد على توطين الصناعة ونقل المعرفة

هي اتفاقيات موجهة إلى المستثمرين من مَلَكَ التقنيات الرائدة حول العالم، لتحفيزهم على نقل التقنية والمعرفة إلى المملكة مقابل ضمان شراء حكومي يتم الاتفاق على نسبته ومدته وفق دراسة جدوى تراعي عوائد الاستثمار على الالتزام الحكومي وكذلك على المستثمر.



مقابلة:

عبد الرحمن بن عبد الله السماري

الرئيس التنفيذي لهيئة المحتوى المحلي
والمشتريات الحكومية

هيئة المحتوى المحلي
والمشتريات الحكومية
Local Content & Government
Procurement Authority



والخاص، عبر التحالفات الاستراتيجية مع شركات وطنية كبرى تمتلك الخبرة والحيوية، وذلك من خلال إنشاء مجلس تنسيق المحتوى المحلي، الذي يعمل كنقطة محورية لصالح القطاع الخاص، حيث تم دمج اللابيين في القطاع بشكل أكبر مع جهود التوطين في المملكة. ونتيجة لذلك، حقق 9 أعضاء في مجلس تنسيق المحتوى المحلي معدل توطين بنسبة 44% من إجمالي إنفاقهم على السلع والخدمات المحلية لعام 2019، وفي عام 2020، زادت حصة المحتوى المحلي بنسبة 2%، لتصل إلى 46%. ووجهت هذه الجهود والسياسات الإنفاق الحكومي نحو مكونات المحتوى المحلي، وأسهمت في تطوير القطاع الخاص، خاصة في المنظومة الصناعية، حيث بلغت قيمة الاستثمارات في المصانع الجديدة 21.9 مليار ريال (5.83 مليار دولار) حتى شهر أكتوبر 2022.

ما هو تأثير "أسلوب التعاقد على توطين الصناعة ونقل المعرفة" على تحول المشتريات الحكومية؟

يأتي "أسلوب التعاقد على توطين الصناعة ونقل المعرفة" الخاص بالهيئة ضمن نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الجديد، والذي أطلق إطاراً لتحديد ودراسة فرص المنافسات في توطين الاستثمار، وتهدف هذه المبادرة إلى زيادة المحتوى المحلي، من خلال دعم التوسع في الصناعات الجديدة، وزيادة فرص العمل وسلاسل الإمداد، مع تمكين نقل المعرفة التصنيعية الحيوية، وعلى المستوى الحكومي، يساعد "أسلوب التعاقد على توطين الصناعة ونقل المعرفة"، على تلبية الطلب الحكومي بأسرع وقت، وأقل تكلفة، وأعلى جودة، كما كفلت المبادرة ترشيد الإنفاق من خلال توفير منتجات وطنية مستدامة، وقد وقعنا 14 اتفاقية حتى الآن، ونقوم حالياً بدراسة 58 فرصة لتوطين

إلى أي مدى نجحت آليات تفضيل المحتوى المحلي التابعة للهيئة في زيادة المحتوى المحلي؟

سلطت رؤية السعودية 2030 الضوء على الحاجة إلى زيادة الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي، وتعزيز القدرات الصناعية الوطنية، ولتحقيق هذه الأهداف، اتخذت المملكة عدة خطوات إيجابية، بما في ذلك إنشاء هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية.

ولتحقيق هدف تطوير المحتوى المحلي داخل الاقتصاد الوطني، طورت الهيئة العديد من آليات تفضيل المحتوى المحلي، والتي تم تضمينها في نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الجديد، مثل القائمة الإلزامية للمنتجات الوطنية، والحد الأدنى للمحتوى المحلي، وفي عام 2022، تمكنت هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية من رفع تفضيل آليات المحتوى المحلي إلى 86% من إجمالي قيمة المناقصات الحكومية، بقيمة 249 مليار ريال (66 مليار دولار)، كما تم توجيه 300 مليار ريال سعودي (79.8 مليار دولار أمريكي) من الإنفاق الحكومي منذ إنشاء الهيئة، نحو مكونات المحتوى المحلي مثل السلع، والخدمات، والقوى العاملة، مما أسهم في تمكين الكيانات والمصانع الوطنية.

كيف طورت الهيئة المحتوى المحلي بالشراكة مع القطاع الخاص؟

يتطلب تطوير المحتوى المحلي على المستوى الوطني شراكات تعاونية بين القطاعين العام والخاص، لذلك، طورت هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية المنظومة لتمكينهم، أطلقنا مبادرة شراكات المحتوى المحلي التي نستهدف من خلالها تسخير القدرات المختلفة للقطاعين العام

برنامج "توطين": تحفيز المحتوى المحلي

يعمل برنامج "توطين" الذي أطلقه الصندوق الصناعي في عام 2019، على تسهيل، وتعزيز، وتمويل، فرص توطين سلاسل الإمداد، فضلاً عن دعم الجهود المبذولة لزيادة نسبة الإنفاق على المحتوى المحلي.³²

يهدف برنامج "توطين" من خلال الحلول التمويلية التفضيلية إلى تحقيق ما يلي:

خدمات ربط مع أقسام المشتريات في الشركات الكبرى



تحفيز الاستثمارات المحلية والأجنبية لزيادة المحتوى المحلي



تقديم خدمات استشارية



إبراز فرص التوطين



إصدار قروض بشروط تمويلية تفضيلية



قياس وتعظيم إسهام المشاريع الممولة من قِبَل الصندوق الصناعي في المحتوى المحلي



تعدّ الشراكات الاستراتيجية لبرنامج "توطين" مع مؤسسات القطاعين العام والخاص في المملكة، من العوامل المحورية التي أدت لنجاح استراتيجية "توطين"

الوصف

القطاع / المبادرة

الشريك

"اكتفاء" هو عبارة عن سياسة للمشتريات الداخلية لأرامكو السعودية، والتي تهدف إلى تعزيز عملية خلق القيمة المحلية، وخلق ساحة تنافسية متكافئة لأكثر من 1000 من موردي النفط والغاز، الذين تتعامل معهم عبر شبكتها المحلية والدولية.

والهدف من "اكتفاء" هو الحصول على 70% من المحتوى المطلوب وخدمات الدعم محلياً من داخل المملكة.



الطاقة /

برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة (اكتفاء)

أرامكو
aramco



توفر "سابك" فرصاً لتحفيز الاستثمار وخلق الطلب المحلي من خلال الإنفاق على المشتريات، وتحويلات المنتجات، لتطوير الصناعة التحويلية، وتسويق براءات اختراع "سابك"، وتقنياتها وتطبيقاتها.



الصناعي /
نساند

سابك
sabk

توفر "سابك" حزم دعم للمساعدة في تسويق الفرص، بما في ذلك توفير المواد الخام وكذلك الدعم الفني والاستشاري.

يهدف برنامج المحتوى المحلي لشركة معادن إلى زيادة إسهام صناعة التعدين في الاقتصاد السعودي من خلال الاستثمار في القوى العاملة، والسلع، والخدمات، والأصول، والتكنولوجيا.

تعمل المبادرة مع المستثمرين المهتمين ببناء القدرة الصناعية للمملكة، لتحديد فرص الاستثمار عبر أربعة أبعاد لأعمالها - سلاسل الإمداد، والنقل والتوزيع، والقوى العاملة، والمشاريع.



التعدين / مبادرة تطوير المحتوى المحلي



يتألف برنامج "بناء"، الذي أُطلق في أوائل عام 2019، من ثلاث مبادرات تهدف إلى تشجيع التصنيع المحلي، وتهدف أولها إلى وضع سياسات وإجراءات لدعم وتحفيز المصنعين والمقاولين المحليين.

وتهدف المبادرة الثانية إلى تعزيز السياسات والإجراءات التي تعطي ميزة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، بينما تهدف المبادرة الثالثة إلى تحديد فرص الاستثمار في التصنيع والخدمات.



الطاقة / برنامج بناء وتوظيف القدرات الوطنية (بناء)



برنامج "روافد" هو برنامج شامل لتوجيه وتنسيق جميع أنشطة تطوير المحتوى المحلي عبر مجموعة الاتصالات السعودية.

صُمم برنامج "روافد" لدعم الطموحات لتنمية قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بنسبة 50%، وتحقيق التوطين بنسبة 50% بحلول عام 2023م، وزيادة إسهام قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الناتج المحلي الإجمالي بمقدار 50 مليار ريال (13.3 مليار دولار) على مدى 5 سنوات.



تكنولوجيا المعلومات والاتصالات / روافد



مقابلة:

لويد جينكاي

رئيس قطاع المشتريات وسلسلة الإمداد في شركة "سير" للسيارات الكهربائية



تحول قطاع صناعة السيارات في المملكة إلى قطاع يُشار إليه بالريادة في المجال، بالإضافة إلى إسهامه في تنويع الاقتصاد الوطني، وخلق فرص العمل.

تتمتع المملكة بموقع متميز بفضل جغرافيتها ومواردها الطبيعية، وتسعى رؤية السعودية 2030 إلى تحقيق أقصى استفادة من هذه الإمكانيات، لخلق فرص نمو طويلة الأجل من خلال صناعات جديدة مثل صناعتنا، وتأتي استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة امتدادًا لهذه الرؤية، حيث تركز الاستراتيجية على الاستفادة من القدرات الهائلة للقطاعات المحلية الواعدة، التي يمكن أن تسهم بدورها في تعزيز التنويع الاقتصادي، كما تلعب المنشآت الصغيرة والمتوسطة دورًا كبيرًا في هذه المساعي، سواء في الصناعات التحويلية أو تطوير المنتجات، وأنطلع لرؤية ابتكارات تلك المنشآت الصغيرة والمتوسطة لسياراتنا الكهربائية، والقيمة النوعية والمُضافة التي ستخلقها للمستخدمين النهائيين.

ما هي الاعتبارات التي أسهمت في قرار شركة "سير" باختيار مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لإنشاء مصنعها الخاص بتصنيع السيارات الكهربائية وتجميعها؟

في "سير"، وجدنا في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية مكانًا يلبي جميع احتياجات التصنيع الخاصة بنا، حيث يوفر لنا الوادي الصناعي في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية موقعًا استراتيجيًا، بالإضافة إلى الخدمات اللوجستية عالية المستوى، مثل قربه من ميناء الملك عبد الله، والوصول الفعال لموردينا المحليين والعالميين، وكذلك الموقع المثالي لتأسيس وتطوير القوى العاملة المستقبلية لدينا، وهو ما يعد من أهم دوافعنا لإبرام الاتفاقية مع مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لتصبح مركز تصنيعنا، حيث نعمل على إنشاء أول علامة تجارية وطنية لصناعة السيارات الكهربائية في المملكة والمنطقة كلها، لنسهم بذلك في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

ما هي توقعاتك لتطوير منظومة السيارات الكهربائية في المملكة؟

توفّر صناعة المركبات النامية في المملكة، فرصًا عبر مجموعة واسعة من القطاعات، بدءًا من الصناعات الخفيفة والثقيلة، التي توفر المعادن لصناعة بطاريات السيارات الكهربائية، مرورًا بالمواد الأولية من البلاستيك والمعادن اللازمة لصناعة هيكل السيارات وأجزائها، وصولًا إلى القطاعات المعنية بتقديم التكنولوجيا، التي توفر مكونات نُظم الطائرات، وتجدر الإشارة إلى أن مركبات اليوم مبنية على أنظمة معقدة، بما في ذلك أنظمة القيادة الذاتية، ومنصات الترفيه الرقمية التي تقدم الألعاب ومحتوى الوسائط المتعددة الأخرى، وهو ما يمتلك فيه مقدمو الخدمات إمكانيات هائلة.

وفي هذا الإطار، تساعد شركة "سير" في إطلاق صناعة جديدة، من خلال العمل مع عشرات الموردين والشركاء في مجال تصنيع السيارات، مما يضيف مزيدًا من الزخم لحضور الشركات المبتكرة، التي تؤسس أعمالها في المملكة، حيث تبرز المملكة كمركز لتصنيع السيارات، وتقوم شبكة الشراكات التي تدعمها بنقل المعرفة والخبرة التقنية إلى جيل جديد من الكفاءات الوطنية.

كيف يتطور مفهوم التوطين في العالم اليوم؟ وأين تقف المملكة من هذا التطور؟

عاد مفهوم التوطين إلى صدارة المحادثات العالمية من جديد، ويرجع ذلك جزئيًا إلى التبعات الناتجة عن جائحة كوفيد-19، والحاجة إلى ضمان استمرارية الأعمال، وتنتهج المملكة نهجًا طويل الأجل في التوطين، من خلال تطوير سلاسل إمداد متكاملة داخل المملكة، بدءًا من تصميم المنتج، وحتى الوصول إلى المراحل النهائية، التي ستساعد في أن تصبح صناعتنا أكثر استدامة، وتقلل الوقت اللازم لتسويق سياراتنا الكهربائية، وتحقيق أفضل النتائج في

لبنات أساسية: الموارد باعتبارها محفزات لتطوير سلاسل الإمداد

تمكين الموارد البشرية: إنشاء منظومة لتطوير رأس المال البشري

إن أعظم مورد للمملكة هو شعبها، وتُسهّم مبادرات نقل التكنولوجيا، والاستثمارات الضخمة في نقل التعليم والأبحاث، وكلها تعمل على توافر موارد بشرية وطنية مستعدة لمواجهة تحديات الاقتصاد الرقمي القائم على المعرفة، وقد سلط تصنيف التنافسية الرقمية العالمي 2022م الضوء على التقدم الذي أحرزته المملكة في هذا المجال.³³

8

صعدت المملكة
8 مراكز في القدرات
التقنية والرقمية



3

صعدت المملكة 3 مراكز
في إجمالي النفقات
العامة الخاصة بالتعليم



الثامنة

من حيث الخبرة على
الصعيد الدولي



السابعة

في المهارات
التكنولوجية الرقمية



يسهم تطوير الكفاءات الوطنية الماهرة في سلاسل الإمداد في المملكة، في النمو الاقتصادي، وتمكين توطين سلاسل الإمداد، لذلك، أطلقت العديد من البرامج والمبادرات على مستوى الوزارات والهيئات والمؤسسات لتحفيز الموارد البشرية في المملكة.



هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية *

- < صياغة السياسات واللوائح لضمان زيادة الإقبال على المحتوى المحلي
- < تطوير آليات تفضيل المحتوى المحلي



وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

- < وضع السياسة العامة للشؤون الاجتماعية والعمل
- < تخطيط وتنفيذ المشاريع التي تعزز مصالح المجتمع المحلي
- < تعزيز مهارات القوى العاملة الوطنية عبر البرامج التدريبية



صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)

- < دعم جهود تأهيل القوى العاملة الوطنية وتوظيفها في القطاع الخاص وغير الربحي



الأكاديمية السعودية للوجستية

- < تأهيل المتخصصين في قطاع الخدمات اللوجستية، وسلاسل الإمداد، والتجارة الإلكترونية، وإدارة المخازن، والتسويق، والمبيعات، وخدمة العملاء
- < تركيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص على التعليم والتدريب والتوعية والمبادئ التوجيهية، بالإضافة إلى السياسات



الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت)

- < تطبيق "نوافذ" للهواتف المحمولة هو تطبيق مجاني يربط المستخدمين بالمتخصصين الذين يقدمون التوجيه والخدمات الاستشارية مباشرة إلى المنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- < برنامج حاضنات ومسرعات الأعمال لتحفيز رواد الأعمال الصناعيين على تحويل أفكارهم إلى مشاريع وأعمال قابلة للتنفيذ
- < مسار "طموح صناعي" يستهدف تطوير المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة متسارعة النمو، عبر ربطهم بمقدمي الخدمات والداعمين من القطاعين العام والخاص



صندوق التنمية الصناعية السعودي

- < تقدم أكاديمية الصناديق الصناعي مجموعة من البرامج التي تهدف إلى عقل الكوادر الوطنية، وتطوير رأس المال البشري المحلي في جميع القطاعات الصناعية.
- < برنامج "نُخب" يقدم تدريبات متخصصة وتعاونية بالشراكة مع جامعات ومؤسسات تدريبية مرموقة



الهيئة العامة للصناعات العسكرية

- < تهدف استراتيجية القوى البشرية لقطاع الصناعات العسكرية إلى بناء منظومة لتحفيز تنمية رأس المال البشري

الموارد الأولية: الموارد الطبيعية في المملكة

تمتلك المملكة صناعات سلعية واسعة ومتنوعة ومتطورة عبر قطاعات المواد الكيميائية، والخدمات اللوجستية، والصناعة، والتعدين. وتتوافر فرص كبيرة في سلاسل القيمة الخاصة بتلك القطاعات، لتوطين العناصر، والمواد الخام، والمعالجة، والصناعات التحويلية.

مجالات التركيز الرئيسة للسلع:

الصناعات المعدنية والمعادن

- تعمل المملكة على توسيع صناعات المواد الأولية (الإنتاج)، وتطوير صناعات ذات قيمة مضافة مستدامة وتنافسية على الصعيد العالمي، وصناعات معدنية نصف مكتملة، وصناعات معدنية مكتملة الصنع (تحويلية)، لا سيما في:
- الذهب <
- الألومنيوم <
- قاعدة صناعية من الصلب والنحاس والزنك <
- التيتانيوم والمعادن المتخصصة <
- التنتالوم <
- النيوبيوم <
- العناصر الأرضية النادرة <
- صناعات الكوارتز / السيليكا <

المواد الكيميائية

- تدعم المدخلات منخفضة التكلفة، ومستويات الاستثمار المتزايدة في المملكة، الاتجاه نحو تنويع المنتجات الكيماوية الأساسية إلى المنتجات الكيماوية الأكثر تعقيدًا، وتستهدف المملكة تطوير سلاسل قيمة جديدة في تطبيقات البلاستيك المتقدمة:
- كيماويات حقول النفط والغاز <
- كيماويات التعدين <
- منتجات المطاط <
- كيماويات البناء <
- المنتجات الطبية والصيدلانية ذات الصلة <
- منتجات العناية الشخصية <
- المضافات الغذائية لتغذية الإنسان والحيوان <

مصادر الطاقة المتجددة

تستخدم المملكة ثروتها الهيدروكربونية في تمويل أهدافها الطموحة الخاصة بمصادر الطاقة المتجددة. إن تحقيق أهداف المملكة في مجال الطاقة المتجددة يعني تمويل الابتكار الأخضر، وتحفيز التصنيع المحلي لمكونات الطاقة المتجددة، وتوطين أنظمة الإمداد.³⁰



ستسهم استثمارات برامج ومشروعات مبادرة "السعودية الخضراء" بـ 700 مليار ريال (186.7 مليار دولار) في نمو الاقتصاد الأخضر³⁵



تهدف المملكة إلى إنتاج 50% من احتياجاتها من الكهرباء باستخدام مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام 2030م³⁴



يدعم الصندوق الصناعي حاليًا 19 مشروعًا للطاقة المتجددة



دراسة حالة: شركة التعدين العربية السعودية "معدن"³⁶

بصفتها الرائد الوطني في صناعة التعدين بالمملكة، تهدف رؤية شركة التعدين العربية السعودية "معدن" للمحتوى المحلي، إلى توجيه الإنفاق على القوى العاملة، والسلع، والخدمات، والأصول، والتكنولوجيا، نحو المصادر الوطنية.

56,861
إجمالي عدد الموظفين في سلاسل الإمداد

11.2 مليار ريال
(3 مليار دولار) قيمة الأسهم في المحتوى المحلي اعتبارًا من عام 2021

كما تركز "معدن" بشكل مكثف على تطوير الموردين، وتبني عملية معيارية ومرنة، لتسريع عملية تطوير موردين جدد في المملكة، ليكونوا جزءًا من قاعدة الإمداد الخاصة بها.

5,906
عدد الموظفين المباشرين

13.5 مليار ريال
(3.6 مليار دولار) هي قيمة إجمالي الإنفاق في سلاسل الإمداد

أقامت شركة "معدن" علاقات قوية وذات منفعة متبادلة مع الموردين المحليين لمنتجات تتراوح من خردة الألومنيوم، ومضاد التقشر ومضاد الرغوة، وبكرات الحزام الناقل، وزفت قطران الفحم، وسيانيد الصوديوم، وتوريد كوك البترول المكلس.

74%
من الموظفين هم من المواطنين



دراسة حالة: الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي"

أطلقت الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي"، باعتبارها شركة تابعة ومملوكة بالكامل لصندوق الاستثمارات العامة، في عام 2017م لتحمل على كاهلها مسؤولية تطوير التقنيات الحديثة، وتصنيع منتجات عالمية، وتقديم خدمات عالية الجودة من أجل تعزيز قطاع الصناعات الدفاعية بالمملكة.

ولتحقيق هذا الهدف، تعمل الشركة على زيادة تصنيع المحتوى المحلي والمشتريات للصناعات الدفاعية في كلٍ من القطاعين العام والخاص.

توطين 50% من إجمالي الإنفاق
الدفاعي للمملكة³⁸

أن تحتل موقعها ضمن أفضل 25 شركة
مختصة بالصناعات الدفاعية في العالم
بحلول عام 2030م³⁷



تعقد الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي" مشاريع مشتركة ومتعددة تهدف إلى توطين قطاع الدفاع³⁹

وفي شهر يوليو من عام 2022م أيضاً، وقع قطاع أنظمة الطيران والفضاء في شركة "سامي"، باعتباره أحد أقسام الشركة السعودية للصناعات العسكرية، عقداً مع شركة "إيرباص هيليكوبترز" العربية التي تعد ذراع شركة "إيرباص العالمية" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بهدف دعم الشركة السعودية للصناعات العسكرية في بناء قدراتها الفنية، لتقديم الدعم الفني للطائرات العمودية الخاصة بالقوات المسلحة السعودية.

توطين المهن الخاصة بمهارات صيانة هيكل الطائرة

تعزيز قدرات الإصلاح داخل المملكة

في يوليو 2022، أعلنت الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي" عن توقيع اتفاقية مع شركة "لوكهيد مارتن" العالمية، الرائدة في مجال الأمن والطيران، لتطوير مركز التميز في تصنيع المواد المركبة في الرياض، بهدف تعزيز قدرات تصنيع الطائرات في المملكة.

تأمين نقل التكنولوجيا والمعرفة

تطوير قدرات المحتوى المحلي

خلق فرص عمل في مجالات جديدة

شركاء المحتوى المحلي في المملكة

(الشركات حسب الترتيب الأبجدي):

الأستاذ خالد سالم الغامدي،
نائب الرئيس التنفيذي للشركة
السعودية للكهرباء

م. عبد الوهاب الجنفاوي، نائب
الرئيس، المحتوى المحلي، شركة
معادن

الأستاذ محمد الشمري، نائب الرئيس
للمشتريات وإدارة منظومة الإمداد،
شركة أرامكو.

لماذا يُعدّ توطين سلاسل الإمداد أمرًا هامًا في مجالكم؟



الجنفاوي
معادن / التعدين



باعتبارنا لاعبًا رئيساً في صناعة التعدين في المملكة، نحن في وضع جيد يسمح لنا بقيادة هذه الصناعة، حيث نمتلك طموحاً كبيراً نرى من خلاله ضرورة زيادة المحتوى المحلي في سلاسل الإمداد بأكملها. نحن في "معادن"، نركز على زيادة إسهام صناعة التعدين في الاقتصاد بشكل عام، وهذا يلعب دوراً رئيساً في توجيهنا نحو توسيع نطاق التواجد المحلي في السلع والخدمات والعمالة والأصول، وسيتم التوطين بشكل صحيح إذا ركزنا جهودنا الجماعية على تطوير منظومة صناعية ذات نطاق أوسع، وبناء شراكات لسد الثغرات في سلاسل الإمداد.



الشمري
شركة أرامكو / الطاقة



كانت شركة أرامكو، ولا تزال، شركة تدفعها الأعمال، فوفقاً لرؤيتنا، نحن ملتزمون بقيادة الصناعة من خلال برامج مبتكرة، ونرى أن التوطين ليس فقط قادراً على خلق مستقبل زاهر للمملكة، ولكنه أيضاً يقود إلى ظهور موردين محليين ذوي كفاءة وقدرة على المنافسة، وكثير منهم من المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تحظى بالقيادة المحليين الموهوبين وأصحاب المهارات ذات المستوى العالمي.



الغامدي
الشركة السعودية
للكهرباء / المرافق



خصت الشركة السعودية للكهرباء موارد ضخمة لتطوير المحتوى المحلي، حيث تهدف استراتيجيتنا الشاملة إلى توطين سلاسل الإمداد، مع توظيف القوى العاملة الوطنية، وتنمية الإمداد المحلي. ومن خلال تنسيق جهودنا مع برنامج بناء القدرات الوطنية وتوظيفها "بناء"، فإننا نسهم في فاعلية تطوير الموردين المحليين، وهذا بدوره سيؤدي بلا شك، إلى جانب جهود جميع الجهات الفاعلة في المنظومة الصناعية، إلى تحقيق عوائد مرنة، وتحفيز قوي للاقتصاد الوطني. يتوافق برنامج "بناء" مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 الرامية إلى زيادة الصناعات ذات القيمة المضافة المحلية، من خلال مبادرات متنوعة، وهو كذلك يعمل على خلق فرص استثمارية في مجالات مثل تنمية المهارات والتدريب، ونقل التكنولوجيا، والكفاءات التشغيلية، وتطوير القدرة الإنتاجية داخل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وأخيراً يعمل هذا البرنامج أيضاً كمنسق مع الجهات المختلفة لدمج ومواءمة جهود المنظومة الصناعية على النطاق الأوسع.

كيف تسهم شركتكم في توطين سلاسل الإمداد؟



الجنفاوي
معادن / التعدين



ينصب تركيز شركة "معادن" على توسيع مشاركة الشركات المحلية في شبكات الإمداد التابعة لنا، خاصة المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وهذا يتضمن خلق فرص للمشاركة من المناطق الريفية التي تحتاج إلى تحفيز اقتصادي، ومساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في خلق فرص عمل في هذه المجالات، فعلي سبيل المثال، يهدف برنامج "ثروة" التابع لـ "معادن"، إلى قيام الشركة بدور المشتري الرئيس للسلع المحلية، ودعم فرص الصناعات التكريرية والتسويق، حيث يمكن إنشاء الأعمال كنتيجة مباشرة للموارد والمنتجات التي تنتجها "معادن". لدينا هدف لتعزيز المحتوى المحلي في جميع مشاريعنا الكبرى، ومن خلال إشراك الموردين المحليين في المشتريات، فإننا ندعم المجتمعات الإقليمية، ونسهم في توطين القوى العاملة في مجال صناعة التعدين، وتأتي مهمة التوطين التي نقوم بها في إطار التزامنا الوثيق بالعمل مع مزودي الخدمات، من أجل توفير فرص وظيفية نوعية ومستدامة للمواطنين، ودعم قاعدة المهارات والقدرات الوطنية في صناعة التعدين.

أرامكو
aramco



الشمري
أرامكو / الطاقة



في عام 2015م، عملنا على برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة "اكتفاء"، والذي نسعى من خلاله إلى خلق قيمة محلية مضافة تدعم الصناعة المحلية في المملكة، وقد أصبح نموذج "اكتفاء"، الذي أثبت نجاحه، حجر الأساس الذي قامت عليه هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية، التي تعمل على تطوير المنظومة الصناعية في جميع القطاعات داخل المملكة، ومن جانبنا نحن في شركة أرامكو، قمنا بوضع أهداف توطين مختلفة خاصة بنا، فعندما انطلق برنامج "اكتفاء"، توّجّهت نسبة 30% من نفقاتنا على المشتريات إلى الموردين المحليين، في حين أن النسبة تبلغ الآن 60%، وسوف تصل إلى 70% للإمداد المحلي بحلول عام 2025م، ولتحقيق أهدافنا، نخطط لإنفاق 400 مليار دولار على التوطين على مدى العشر سنوات القادمة. يعمل برنامج "اكتفاء" على أساس النقاط، حيث نقوم بتقييم وفحص الموردين وفقاً لمعايير "اكتفاء" الخاصة، ويمكن فقط للشركات الحاصلة على 50 نقطة فأكثر التنافس على العقود، ويستند نظام النقاط المذكور إلى أربعة عناصر هي: استخدام السلع والخدمات المحلية، والتعويض الإجمالي الذي يبقى في المملكة، والتأثير على المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والالتزام بتعزيز التوطين في المملكة.



الشركة السعودية للكهرباء
Saudi Electricity Company

الغامدي
الشركة السعودية
لل كهرباء / المرافق



انسجماً مع اللوائح الحكومية، قمنا بتنفيذ عدة مبادرات تهدف إلى دعم المنتجات المحلية، وجذب الاستثمارات في قطاع إنتاج الطاقة، ومن أكثر المبادرات أهمية، تطبيق القائمة الإلزامية الخاصة بالمنتجات المحلية، وتوطين عمليات الشراء، وقوائم المنتجات التابعة لنا، وفي هذا الخصوص، يعد برنامج "بناء" الذي يقوم على نظام النقاط لتقييم مستوى التوريد المحلي في عملية الشراء، ذو أهمية كبيرة في هذا الصدد، حيث أنه يتطلب وفاء الموردين طيلة مدة المشروع بالتزامات التوطين التي تعهدوا بها وقت توقيع العقد، إضافة إلى ذلك، يعمل برنامج "بناء" على تعزيز حجم الطلب المحلي، من خلال اتفاقيات الشراء الملزمة، وتوفير التسهيلات المالية للموردين المحليين من خلال الصندوق الصناعي، كما تتيح التسهيلات المالية التي يقدمها الصندوق الصناعي، نقل التكنولوجيا إلى الموردين المحليين، الأمر الذي يعد مكافأة كبيرة لنا كمشتريين.

ما هي النجاحات التي حققتها هذه المبادرات؟



الجنفاوي
معادن / التعدين



في عام 2021م، أنفقنا 3.9 مليار دولار على المشتريات من خلال وحدات الأعمال المختلفة لشركة "معادن"، وهو ما يمثل نسبة 72% من الإنفاق في المملكة، وحصلت شركة "معادن" على نسبة محتوى محلي بلغت 40% ضمن سلسلة الإمداد الخاصة بها في عام 2021م؛ ومن أجل زيادتها، حددنا أكثر من 80 فرصة، حيث يمكن تعزيز المحتوى المحلي من خلال نفقات مشتريات شركة "معادن"، إذ تُركز هذه الفرص على مجالات تتعلق بالمواد الخام والمعدات والخدمات.

أرامكو
aramco



الشمري
أرامكو / الطاقة

يتمثل طموحنا في الاستمرار في إنشاء العديد من مرافق التصنيع المحلية الحديثة بجميع أنحاء المملكة، حيث توجد شبكة قوية من الموردين أصحاب الكفاءات العالية من بين المقاولين الذين تتعامل معهم، وهناك أكثر من 1000 مورد هم بالفعل جزء من منظومة العمل، وبفضلهم، رأينا أكثر من 6.5 مليار دولار من الاستثمارات قام بها مستثمرون محليون ودوليون، كما نجح برنامج "اكتفاء" منذ تأسيسه، في جذب أكثر من 450 استثماراً في إطار صفقات مختلفة قام بها الموردون، بالإضافة إلى نجاح البرنامج في تأسيس منظومة لسلاسل القيمة المتكاملة، وذلك لتحفيز الشركات على بدء العمل بحماس في المملكة، بدءاً من مدينة جازان الاقتصادية، وصولاً إلى مجمع الملك سلمان الدولي للصناعات والخدمات البحرية.

الشركة السعودية للكهرباء
Saudi Electricity Company

الغامدي
الشركة السعودية
لل كهرباء / المرافق



لقد خلق برنامج "بناء" فرصاً صناعية متنوعة من أجل تلبية احتياجات السوق من المنتجات والمواد الخام والخدمات، كما أسهم البرنامج في زيادة عدد المصانع المحلية المعتمدة التي تضح منتجاتها عبر المنظومة الصناعية. واعتباراً من عام 2022م، أصبح لدينا 700 ارتباط مع مصانع معتمدة ضمن نظام الشركة السعودية للكهرباء، من خلال مشتريات تبلغ 62 مليار ريال، وأسهم البرنامج في خلق بيئة جاذبة لمزيد من الاستثمارات المحلية، كما نشهد، على وجه الخصوص، زيادة في الإمداد المحلي لصناعات المعدات الكهربائية المعقدة، مثل مفاتيح الغاز ذات الجهد العالي، وكابلات الجهد العالي، ومحولات الطاقة، وملحقات الكابلات عالية الجهد، ووحدات ربط الحلقة الذكية المتعلقة بالجهد الكهربائي المتوسط.

برأيك، ما هو الدور الذي تلعبه تنمية رأس المال البشري ونمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة في حملة التوطين؟



الجنفاوي
معادن / التعدين



تدعو "معادن" المستثمرين إلى المشاركة في توظيف المهارات الوطنية، بالإضافة إلى السلع والخدمات، لقد وقعنا مؤخرًا مذكرات تفاهم واتفاقيات توريد لفحم البترول المكلس، حيث سيقوم المستثمرون بإنشاء مرافق محلية، والإسهام في دعم المهارات الوطنية في هذه المجالات النوعية عالية التخصص، ونعتقد أن هذه المشاريع ستخلق فرص عمل للمواطنين، وسوف يعمل هذا التوسع في المهارات المحلية، على تعميق وتوسيع المنظومة الصناعية، ومن خلال بناء كوادر جديدة من الخبراء والقادة، سوف نتمكن من أن نرى نموًا مستدامًا في هذه الصناعات الناشئة مستقبلًا.

أرامكو
aramco



الشمري
أرامكو / الطاقة



الموارد البشرية هي القلب النابض للنمو الاقتصادي، وتحتاج المملكة إلى أفراد ذوي خبرة وشغف بالمعرفة ولديهم المهارات المناسبة، لذلك، نحن نتعاون مع أكبر وأهم المقاولين في المواقع ومقدمي الخدمات، لفهم الأدوار، والمهارات، والجهود، التنموية المبذولة لتنمية القوى العاملة غير المباشرة لدينا، وفي الوقت نفسه، نولي اهتمامًا أيضًا بمستويات التوطين التي يطبقها مقاولونا، ونهدف من خلال برنامج "اكتفاء"، وجميع معاهد التدريب الوطني، إلى إعداد ما لا يقل عن 360 ألف متدرب لسوق العمل بحلول عام 2030م، فنحن نؤمن أولاً وقبل كل شيء، بأهمية الاستثمار بنسبة 100%، في المهارات والطاقات الوطنية في المملكة.

الشركة السعودية للكهرباء
Saudi Electricity Company

الغامدي
الشركة السعودية
لل كهرباء / المرافق



تحتل الشركة السعودية للكهرباء مكانة رائدة في السوق، وتعد سفيرًا للمحتوى المحلي في قطاع الطاقة، وحيث أننا نطمح إلى إنشاء سلاسل إمداد مرنة ومستدامة في المملكة، فإننا نهدف إلى الاستثمار المستمر في تطوير الأفراد الذين يمكنهم من إدارة هذه السلاسل بشكل صحيح، ومن أجل ذلك، نستهدف إقامة الشراكات والبرامج الاستثمارية التي من شأنها تعزيز قدرات العمال المحليين، وفي إطار جهودنا لإنشاء شبكة طاقة محلية فعالة وتنافسية، يظل فريق "بناء" ملتزمًا بالريادة من خلال الحلول والأفكار المبتكرة.

تمويل التوطين وسلاسل الإمداد

توافر القوة الشرائية الحكومية، ورأس مال القطاع الخاص، يُعدان مطلبين ضروريين من أجل تطوير سلاسل إمداد محلية مستدامة في المملكة، وعلى مدى السنوات الأخيرة، زادت القدرة التمويلية للصندوق الصناعي، مما سمح له بلعب دوراً رئيساً في تمويل مؤسسات القطاع الخاص التي تضيف قوة حيوية إلى أجندة أعمال سلاسل الإمداد.

الصندوق الصناعي بصفته المُمكن المالي الرئيس للصناعة والخدمات اللوجستية

يُعد الصندوق الصناعي هو المُمكن المالي الرئيس لبرنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، وجاء ذلك بعد أن تَوَسَّع نطاق اختصاصات الصندوق، بعد أن كانت تقتصر على المشاريع الصناعية، لتشمل مشاريع في مجالات الطاقة، والتعدين، والخدمات اللوجستية.

يقدم الصندوق الصناعي لكل من الشركات، والمستثمرين، حزمة من خيارات التمويل بشروط ملائمة، مما يسهم في دعم نمو القطاعات ذات الأولوية، وخلق مناخ مؤسسي تنافسي في جميع أرجاء المملكة.

قدّم الصندوق الصناعي دعماً مالياً كبيراً لنمو المملكة:



180.6 مليار ريال

(48.2 مليار دولار) القيمة الإجمالية لصافي اعتمادات القروض



10 مليار ريال

(2.6 مليار دولار) هو الحد الأقصى للالتزام



3 مليارات ريال

(800 مليون دولار) هو الحد الأقصى لتمويل كل مشروع



4,904

قرض معتمد بنهاية عام 2022م



كما تتوفر خيارات التمويل بشروط ميسرة للغاية:



4-5 أشهر
هي متوسط مدة
الموافقة على القرض



4 سنوات
فترة سماح



20 سنة
هي فترة السداد



أتمتة كاملة
لإجراءات طلب القرض



لغاية 75%
من تكلفة المشروع
يمكن تمويلها

التمويل المقدم في إطار البرامج الأخرى التابعة للصندوق الصناعي

الخدمات والمنتجات

طلب التمويل

- < قروض متوسطة وطويلة الأجل
- < تمويل المشاريع
- < المشاريع الجديدة والمشاريع القائمة التي تسعى للتوسع

منتج تمويل رأس المال العامل

- < تمويل قصير الأجل
- < تمويل المصاريف التشغيلية

منتج تمويل متعدد الأغراض

- < تمويل متوسط الأجل
- < تمويل النفقات الرأسمالية للمشروع
- < يشمل أنظمة تخطيط موارد المؤسسات والخدمات اللوجستية لسلاسل الإمداد

تمويل سلاسل الإمداد

- < تمويل قصير الأجل
- < تمويل دفع الفواتير ذات شروط السداد طويلة الأجل

منتج الاعتماد المستندي مع البنوك

- < آلية الدفع الافتراضية للعملاء مع الشروط والأحكام المفضلة
- < التعاون مع البنوك التجارية الرائدة

منتج تمويل الاستحواذ

- < تمويل متوسط الأجل (لمدة تصل إلى 7 سنوات)
- < تمويل عمليات الاستحواذ على الكيانات التكميلية (الإنتاج والتسويق المنافسين)
- < تمويل اقتناء تقنية معينة أو طريقة تصنيع أو ملكية فكرية
- < قروض التمويل للمشاريع القائمة

الخدمات الاستشارية

- < دعم العملاء من خلال خدمات استشارية فنية لتعزيز أداؤهم، وتحقيق النمو المستدام
- < ثلاث خدمات مقدمة للعملاء:
 1. تقليل التكلفة
 2. استراتيجية دخول السوق
 3. تحسين كفاءة عمليات التصنيع

الخدمات والمنتجات

- برنامج دعم الاحتياجات التشغيلية
< توفير ضمانات الالتزام بالدفع للبنوك المقرضة نيابة عن العملاء
- < تقديم الطلبات من خلال البنوك التجارية المشاركة
- < توسيع منتجات تمويل رأس المال العامل مع توفير خيارات إضافية إلى جانب البنوك التجارية الشريكة
- < تمويل جزء من المصاريف التشغيلية للحسابات المدينة، والمخزون، والحسابات الدائنة
- < تقدم الطلبات للبنك التجاري المشارك، وهي متاحة لجميع المشاريع القائمة ضمن القطاعات التي يدعمها الصندوق الصناعي

- طموح صناعي
< منصة إلكترونية تعمل بالشراكة مع "منشآت"، لتوفير الدعم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، التي تمكنها من تحقيق أهداف النمو والتطور
- < يمكن للمنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تعمل ضمن القطاعات الأربعة المستهدفة الخاصة بالصندوق الاستفادة من الدعم

شركات الصندوق الصناعي مع البنوك التجارية

يتعاون صندوق التنمية الصناعية السعودي مع عدد من البنوك التجارية من أجل توسيع الوصول إلى التمويل و تقليل مخاطر الإقراض لقطاعات معينة، مثل المنشآت الصغيرة والمتوسطة



مقابلة:

نايف سمير الخير الله، نائب الرئيس التنفيذي المخاطر، الصندوق الصناعي

50 YEARS عام 50 SIDF صندوق التنمية الصناعية السعودي



القيادة، وأدى توسّع نطاق استخدام إنترنت الأشياء في مجال الخدمات اللوجستية، إلى نمو سلاسل إمداد فورية، من خلال إنشاء اتصالات مختلفة بين البضائع، والتعبئة، ومراكز النقل، والمركبات، ويُعد إنشاء المستودعات الآلية التي يتم التحكم في الطقس بداخلها، فرصة استثمارية ممتازة في بلادنا الشاسعة التي تغطيها البيئة الصحراوية الحارة والجافة، كما يعد الاستثمار في الأجهزة الطبية المتقدمة، والآلات والأدوات، والمعدات العسكرية وقطع غيار السيارات، أيضًا، من مجالات الاستثمار المربحة للغاية للمستثمرين المحليين.

ما هي فلسفة المخاطر الخاصة بالصندوق الصناعي فيما يتعلق بالاستثمار في المنشآت الصغيرة والمتوسطة والصناعات الناشئة؟

لطالما تحمل الصندوق الصناعي مخاطر الإقراض التي قد تتجنبها المؤسسات المالية الأخرى، خاصة مع بداية انطلاق المنشآت الصغيرة والمتوسطة الناشئة والمشاريع الجديدة في التقنيات المتقدمة، فلسفة المخاطر لدينا بسيطة: سنقدّم التمويل والتوجيه المهني المحترف لأي شخص لديه خطة عمل جيدة ومتحمس لنجاح أفكاره، ويعي المخاطر الأساسية، ومستعد لوضع خطط مناسبة لتقليل المخاطر بدعم من الصندوق الصناعي، وفي هذا الإطار، أنشأنا إدارة المخاطر وحددنا لها هدفًا واضحًا، وهو وضع إطار عمل للمخاطر، يدعم نمو محفظة الإقراض الخاصة بالصندوق، عن طريق اتخاذ قرارات مدروسة بعناية لتمويل المشاريع التي قد يكون لها نسبة مخاطر أعلى من المستوى المناسب للسوق، ولكنها في نفس الوقت مهمة من الناحية الاستراتيجية، ومفيدة للتنمية الاقتصادية للبلاد، وقد طوّرت برامج التوطين الخاصة بالصندوق الصناعي، مثل "أفاق" و"توطين"، و"متجددة"، و"تنافسية"، وفق مراجعة دقيقة للمخاطر الأساسية، وهي برامج موجهة لتعزيز إسهامات الصندوق الصناعي في التوطين، وفي نفس الوقت حماية المستثمرين من التعرض لمخاطر غير مدروسة.

كيف يمكن للشركات إدارة المخاطر والتكيف مع البيئة الاقتصادية الحالية؟

مما لا شك فيه أن الاقتصاد السعودي شهد نموًا غير مسبوق في العقد الماضي، وذلك بفضل السياسات الطموحة للمملكة، ونتوقع أن يزداد هذا الزخم في المستقبل، ومع ذلك، فإن التسارع الشديد في النمو تنطوي عليه بعض المخاطر والتحديات، ويتمثل التحدي الأكبر بالنسبة للمستثمرين خلال السنوات الـ3-5 القادمة، في مواكبة التطورات التكنولوجية سريعة التطور في مجال الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، والرقمنة، حيث أنهم بحاجة إلى التكيف مع نموذج أعمال أكثر حيوية، مع تعزيز التركيز والاستثمار في تحديث عملياتهم، واعتماد الخدمات المالية عبر الإنترنت أو التقنية المالية، وهناك أيضًا خطر آخر، حيث يقوم القادة بالتوسّع المفرط في أعمالهم مع تحمّل مستويات عالية من المخاطرة. ومع استمرار جائحة كوفيد-19، تحتاج الشركات إلى إعداد المزيد من احتياطات الطوارئ، من أجل التعامل مع الأمور غير المتوقعة، فمن أهم المخاطر والتحديات التي تحتاج الشركات إلى فهمها، هي توسيع شبكة الموردّين بدلًا من الاعتماد على مجموعة صغيرة منهم، حيث تجلّى لنا أهمية الحفاظ على سلاسل إمداد متنوعة ذات نطاق عالمي بسبب القيود التي فرضتها جائحة كوفيد-19.

ما هي القطاعات الواعدة للموردّين المحليين؟

لا يمكننا تجاهل أهمية الاستثمار في قطاع الخدمات اللوجستية، حيث يحتاج الاقتصاد السعودي إلى استثمارات ضخمة لتطوير منظومة لوجستية متقدمة وعصرية يُعَوّل عليها، وتتسم بالسرعة، وعلى مستوى عالٍ من الأتمتة، وقد أدت جائحة كوفيد-19 إلى تسريع عملية التقدم التقني، وشهدنا نموًا سريعًا لتقنيات جديدة انصبت في قطاع الخدمات اللوجستية، وقد تم نشر تقنيات الذكاء الاصطناعي، وتعلم الآلة في الأعمال طويلة المدى الخاصة بالمركبات ذاتية

السيولة وتمويل سلاسل الإمداد

أدت الأحداث العالمية غير المسبوقة، والتوترات الجيوسياسية، إلى مراجعة مقدمي الخدمات اللوجستية لاستراتيجيات التمويل القديمة المُستخدمة على مدى عقود، وذلك في محاولة لضمان مرونة سلاسل الإمداد.



يشعر المنظّمون والمستثمرون والمحلّون بالقلق إزاء قيام الشركات باستخدام تمويل سلاسل الإمداد بفرض تحريف الميزانيات العمومية، وإخفاء مخاطر السيولة.



يتحوّل الموردون من أنماط الشراء عند الحاجة، إلى أنماط الشراء الاحتياطي، للتأكد من أن لديهم مستويات مخزون كافية.



يوفر تمويل سلاسل الإمداد للشركات، رأس مال عامل، ليطفي النقص بين التكاليف التشغيلية والدخل الناتج عن المبيعات.

قد تكون هناك فرصة للمقرضين لاتخاذ نهج أكثر شمولية لتمويل الأعمال، وإقراض الأموال بشكل أكثر أماناً، من خلال زيادة استخدام الرقمنة والتقنية في ممارسات تمويل سلاسل الإمداد، مما يسمح بتعزيز رؤية سلاسل الإمداد.

يمكن لمنصة التقنية المالية الخاصة بأي سلسلة إمداد، دعم نطاق واسع من الحلول، وإعطاء المشتريين والموردين إمكانية الظهور من خلال سلسلة الإمداد.



يُمكن للأدوات الرقمية أن تسمح بالتدفق السلس للبيانات الخاصة بحسابات الدائنين، وحسابات المبيعات، والمحاسبة اليومية للأعمال، مما يتيح للمقرضين تقديم حلول مالية منسقة يمكن تمديدها بمرور الوقت.



أبرز الاستثمارات الحديثة

تمتلك المملكة مجموعة متنوعة وقوية من آليات التمويل، والتشريعات الداعمة، واللوائح التنظيمية المناسبة، والحوافز السخية، مما يسمح بإقامة شراكات مع أصحاب المصلحة في القطاع الخاص العالمي، حيث تحظى الشراكات النوعية، على وجه الخصوص، باهتمام عالمي، وتضيف زخمًا إلى جدول أعمال سلاسل الإمداد.

شركة فيديكس لعمليات الشحن والبنية التحتية⁴⁰

أعلنت شركة "فيديكس" في شهر أكتوبر 2021، عن نقل أعمال **خدماتها** المباشرة إلى المملكة لتلبية طلبات الشحن الدولية المتزايدة في البلاد.

FedEx

أعلنت شركة "لوسيد" لصناعة السيارات الكهربائية⁴¹ في شهر أبريل 2022م، أعلنت شركة "لوسيد" لصناعة السيارات الكهربائية، ومقرها الولايات المتحدة، عن إنشائها **أول مصنع دولي** لها في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

LUCID

أعلنت شركة "لوسيد" لصناعة السيارات الكهربائية، ومقرها الولايات المتحدة، عن إنشائها **أول مصنع دولي** لها في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

شركة "لوسيد" لصناعة السيارات الكهربائية⁴¹

أعلنت شركة "لوسيد" لصناعة السيارات الكهربائية، ومقرها الولايات المتحدة، عن إنشائها **أول مصنع دولي** لها في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

شركة أمازون⁴²

أعلنت شركة "أمازون" في مؤتمر "ليب 23" المقام في فبراير 2023، عن إنشاء **أكاديمية تدريبية** في الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي وتجارة التجزئة والخدمات اللوجستية

amazon

أعلنت شركة "أمازون" في مؤتمر "ليب 23" المقام في فبراير 2023، عن إنشاء **أكاديمية تدريبية** في الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي وتجارة التجزئة والخدمات اللوجستية



مقابلة:

المهندس أحمد محمد البقاوي

نائب الرئيس لدراسات السوق،
صندوق التنمية الصناعية السعودي

50 YEARS عام 50

SIDF صندوق التنمية الصناعية السعودي

من المملكة، فبعد الاضطرابات الأخيرة في سلسلة الإمداد، وزيادة التكاليف اللوجستية، أصبح التوطين عاملاً ضرورياً لنجاح صناعة السيارات، فالى جانب اجتذاب موردي السيارات العالميين إلى المملكة، وتطوير الموردين المحليين، وتلبية توقعات مصنعي المكونات الأولية للسيارات، ستقود هذه الصناعة تطوير قطاعات أخرى، التي من الممكن أن يكون هناك سبلاً للتعاون بينهم، مثل قطاعات الفضاء، والصناعات العسكرية، والتعدين، ومصادر الطاقة المتجددة، والبنية التحتية، كما يمكن رؤية قطاع الصناعات الغذائية يتحرك في نفس الاتجاه الذي سبقه فيه قطاع الصناعات الدوائية، وأعتقد أن المستثمرين يتمتعون بالذكاء الكافي لإدراك كيفية زيادة الإنتاج، كما ستوفر البنية التحتية اللوجستية المتطورة تمكيناً للمستثمرين لاستخدامها كمنصة لإطلاق أعمالهم.

كيف يمكن أن يؤدي تعزيز الإمداد من المدخلات المحلية إلى تقوية سلاسل الإمداد الوطنية؟

تفتح وفرة الموارد المعدنية في المملكة على سبيل المثال، مجموعة واسعة من الفرص الاستثمارية، يعزز كل منها من جهود التوطين في المملكة، ونحن نتوقع أن نشهد طفرة إيجابية في قطاع التعدين على المدى القصير والمتوسط، فيما يتعلق بالاستكشاف، والحفر، وصهر المعادن والتشكيل، وصولاً إلى تطوير المنتجات النهائية، مما سيعزز من صناعة السيارات، والطاقة المتجددة، والصناعات العسكرية، وستكون هذه التطورات مدفوعة بتشريعات التعدين الجديدة، والمبادرات الاستباقية من قبل وزارة الصناعة والثروة المعدنية، مثل مبادرة "الاستكشاف المسرع"، بالإضافة إلى التمكين المالي من الصندوق الصناعي.

في غضون السنوات الخمس المقبلة، أعتقد أننا سنرى الكثير من المستثمرين الدوليين يستخدمون الثروة المعدنية للمملكة لتطوير الصناعات الوسطى وصناعات المصب، وسيسهم ذلك في دعم مسارات التصنيع الجديدة لخدمة المملكة، أو ربما خدمة الأسواق في جميع أنحاء المنطقة، من خلال مزايا تكلفة المدخلات والتوزيع المدعومة من المملكة.

ما هو التطور التاريخي لتوطين سلاسل الإمداد في المملكة؟

في قطاع الأدوية، على سبيل المثال، رأينا المصنّعين المحليين يكتسبون ثقة شركائهم لإنشاء مصانعهم داخل المملكة، وخدمة الأسواق المحلية والإقليمية، ففي السابق، ركزت الصناعات الدوائية بشكل أساسي على التوزيع، ولكن في السنوات الأخيرة شهدنا تقدماً كبيراً في توطين الصناعات المتقدمة، بدءاً من صناعة الأدوية الأولية إلى صناعة مثيلاتها التجارية، وتقوم العديد من شركات الأدوية متعددة الجنسيات بتصنيع منتجاتها داخل المملكة بموجب عقود التصنيع، وساعد التوطين الناتج عن نماذج التمويل المبتكرة، والكفاءات الوطنية، والبنية التحتية شديدة التطور، في تحويل القطاع من نموذج التوزيع فقط، إلى نموذج التصنيع والتوزيع في العديد من الأدوية المتطورة مثل الإنسولين المُنتج محلياً، وارتفع الطلب على الصناعات الدوائية محلية الصنع من 20% (6 مليار ريال سعودي) خلال عام 2017، إلى 36% (12 مليار ريال سعودي) خلال عام 2021، وقد استغرق الأمر ما يقرب من 15 عامًا لزيادة المحتوى المحلي من 10% إلى 20%، بينما استغرق تحقيق زيادة إضافية للمحتوى المحلي بنسبة 15% خمس سنوات، وقد تمكنا من ذلك بسبب التدابير المبادرة، مثل إيصال نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة إلى 100%، ومستهدفات رؤية السعودية 2030 التي تسعى إلى زيادة إنتاج الأدوية والإسهام في رفع الإنتاج المحلي وتحقيق الأمن الدوائي كهدف إستراتيجي.

ما هي مجالات التوطين الحالية في القطاع الصناعي؟

تشهد المملكة نشاطاً مكثفًا في مجالات عدة، جديدة وسريعة التطور، يتوسع بعضها بمعدل سريع على وجه الخصوص، مثل قطاع السيارات، حيث سيسهم الاستثمار الأخير من شركة "لوسيد" العالمية لصناعة السيارات الكهربائية، وقرار المملكة بإنشاء شركة "سير" الوطنية لصناعة السيارات الكهربائية، في توسيع قطاع تصنيع السيارات الكهربائية، بدءاً من مرحلة التشغيل، إلى بناء منظومة متكاملة للتصنيع، تتركز حول المنطقة الغربية

دور الصندوق التمكيني في التوطين وسلاسل الإمداد

إن دعم الصندوق الصناعي لسلاسل الإمداد والتوطين لا يقتصر فقط على التمويل، حيث يشمل مجموعة واسعة من برامج الدعم التي تستفيد من خبرة الصندوق البالغة قرابة النصف قرن، بصفته مؤسسة متخصصة في التمكين الاقتصادي.

برنامج "آفاق"

يقدم برنامج "آفاق" الدعم الشامل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، وتُعد مبادرة تحفيز نمو المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة المنتج التمويلي الرئيس لبرنامج "آفاق"، التي تقدم تسهيلات مالية تُمكن المنشآت من زيادة قدرتها الإنتاجية لتسريع النمو والتوسع.



50%

نسبة تخفيض
الملاءة المالية
المطلوبة من
قيمة القرض



30%

من قيمة القرض
تُصرف مقدّمًا



24

شهرًا فترة
سماح



8

سنوات هي
الحد الأدنى
لمدة القرض

برنامج "توطين"

صُمم برنامج "توطين" بهدف تحفيز الاستثمارات المحلية والأجنبية التي تدعم المحتوى المحلي في قطاع الطاقة، ويتعاون البرنامج مع شركات رائدة في المملكة لتقديم خدمات استشارية، كما يُقدّم شروط تمويل تفضيلية.

تسريع معدل
إنجاز المشاريع
من خلال
اتفاقيات الشراء



24
شهرًا فترة سماح



7
سنوات هي الحد
الأدنى لمدة
القرض



* انظر القسم 4 لمزيد من المعلومات عن برنامج "توطين".

برنامج "متجددة"

يستهدف برنامج "متجددة" تحقيق الطموحات الوطنية في إنتاج الطاقة المتجددة، حيث يساعد المطورين والمصنّعين للمنتجات المتخصصة في الطاقة الشمسية، وطاقات الرياح. وهناك العديد من تسهيلات التمويل المخصصة لدعم الأنشطة الأساسية.

☆ المزايا

التسهيلات التمويلية

تمويل تصنيع مكونات الطاقة المتجددة

- فترة سداد أطول، تصل إلى 15 سنة
- 36 شهرًا فترة سماح
- 75% من التكلفة الإجمالية للمشروع يمكن تمويلها
- المواءمة مع مكتب تطوير مشاريع الطاقة المتجددة

تمويل مشاريع إنتاج الطاقة المتجددة

- فترة سداد أطول، تصل إلى 20 سنة
- 36 شهرًا فترة سماح

تمويل مشاريع توليد الكهرباء بالطاقة الشمسية الموزعة

- فترة سداد أطول، تصل إلى 15 سنة
- 36 شهرًا فترة سماح
- 75% من التكلفة الإجمالية للمشروع يمكن تمويلها
- متاح لأصحاب المشاريع والمطورين في القطاعين التجاري والصناعي

برنامج "تنافسية"

يهدف برنامج "تنافسية" إلى إحداث نقلة نوعية في القاعدة الصناعية الوطنية من خلال بناء القدرات المحلية للأفراد والشركات.



تقديم خدمات استشارية متخصصة



8 أسابيع هي مدة التسليم



24 شهرًا فترة سماح



7 سنوات هي الحد الأدنى لمدة القرض

نبذة عن الصندوق الصناعي

صندوق التنمية الصناعية السعودي هو المُمكن المالي الرئيس الذي يُسهم في تحوّل المملكة إلى قوة صناعية رائدة، ومنصة لوجستية عالمية، ويلعب دورًا حيويًا بصفته مؤسسة تمويلية، واستشارية، وتمكينية، لقطاعات الصناعة، والطاقة، والتعدين، والخدمات اللوجستية



الرسالة

تعزيز القدرة التنافسية لمنظومة، وتحسين جاذبية الاستثمار من خلال تقديم منتجات وخدمات تمويلية وغير تمويلية.



الرؤية

صندوق تنمية صناعي، يُمكن تحول المملكة لتصبح قوة صناعية رائدة، ومنصة لوجستية عالمية.



المُمكن

نقدم دعمًا استباقيًا للمنظومة الصناعية، ونوفر العديد من الدراسات والتحليلات الموثوقة التي تثري القدرات وتشجع المواهب



الاستشاري

استنادًا على خبراتنا وتجارتنا، وذلك من أجل تزويد عملائنا بالمشورة والدعم الذي يحتاجون إليه ليصبحوا روادًا في السوق



المُموّل

لحجم المنشآت الواعدة في قطاعات الصناعة، والطاقة، والتعدين، والخدمات اللوجستية، وذلك بهدف تحقيق التطور والنمو لمنظومة القطاع الخاص

تتمثل مهمة الصندوق الصناعي في تقديم الدعم لأربعة قطاعات داخل المملكة.



قطاع الطاقة المتجددة

- < تمويل بناء مشاريع الطاقة المتجددة المستدامة
- < تمويل منتجي الطاقة المتجددة المحليين المستقلين
- < تمويل مشاريع توليد الطاقة المتجددة للقطاعات الصناعية والتجارية والزراعية.
- < العمل على تحسين جودة منتجات الطاقة المتجددة



قطاع الصناعة

- < حوافز تمويلية للمشاريع الصناعية
- < تصميم منتجات مالية صناعية محددة
- < دعم جميع مراحل المشاريع الصناعية



قطاع التعدين

- < توفير التمويل لمشاريع التعدين الخاصة بجميع السلع
- < عرض نسبة تمويل تصل إلى 75%
- < تمويل المرحلة النهائية من عملية الاستكشاف
- < دعم شركات خدمات التعدين



قطاع الخدمات اللوجستية

- < الإسهام في تحويل المملكة إلى منصة لوجستية عالمية
- < تدبير استثمارات كبيرة ودعم استراتيجي
- < تمويل المشاريع التي تقوم بها الشركات المستقلة في مجال الخدمات اللوجستية، والبنية التحتية للموانئ، وشحن البضائع، والشحن الجوي، والسكك الحديدية

نظرة على مستقبل القطاع

تتكامل مجموعة من العوامل لتمنحنا توقعات بمستقبل مليء بالتحديات لقطاع سلاسل الإمداد العالمية على المدى المتوسط.



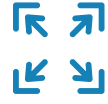
تزايد طلب المستهلكين على السلع المعمرة



الصراعات الجيوسياسية



ارتفاع تكاليف الشحن



محدودية القدرات

يواجه المستوردون ومقدمو الخدمات اللوجستية نقصًا في الحاويات البحرية، وأجهزة تحميل الوحدات (المنصات والحاويات المستخدمة في الشحنات الجوية)، فضلًا عن ارتفاع أسعار الوقود، ويتفاقم هذا السيناريو بسبب ارتفاع الإنفاق الاستهلاكي، والذي أخذ اتجاهًا خلال جائحة كوفيد-19 بعيدًا عن الخدمات مثل الترفيه والسفر، وأصبح متوجهًا إلى سلع مثل الإلكترونيات، والملابس، ومنتجات البقالة.

تضيف العوامل نفسها زخمًا إلى أجندة توطين سلاسل الإمداد في المملكة، كما أن الاستراتيجيات الحكومية، وإجراءات الإصلاح الشامل، والاستثمارات الضخمة، كلها عوامل تؤدي إلى إطلاق إمكانات التوطين وسلاسل الإمداد في قطاعات الطاقة، والتعدين، والصناعة، والخدمات اللوجستية في المملكة.

تشمل الاتجاهات الرئيسة الخاصة بسلاسل الإمداد، والتي تدعمها الاستراتيجيات الوطنية الساعية إلى التنويع في القطاعات التي تعتمد على التكنولوجيا ما يلي:

استغلال القوة الشرائية للحكومة في تأمين سلاسل الإمداد الوطنية



زيادة التركيز على تنمية القدرات الوطنية



تعزيز روابط التبادل المعرفي



ستواصل المملكة السعي إلى تحقيق العديد من الأهداف الرئيسة الساعية إلى تعزيز المحتوى المحلي وتقوية سلاسل الإمداد فيها:

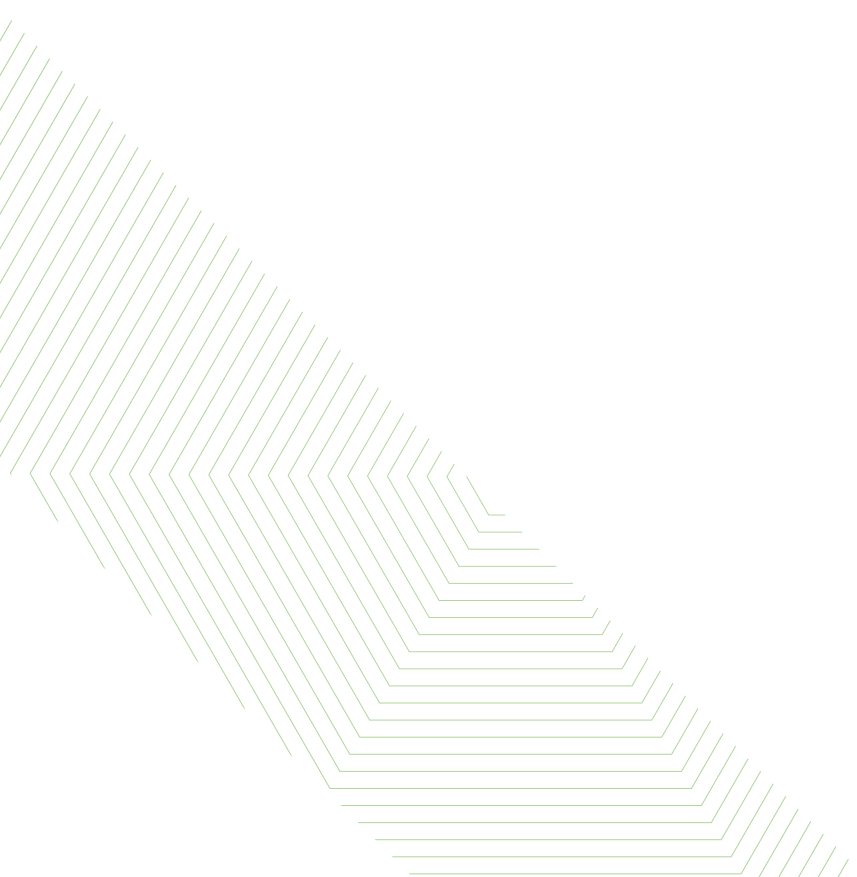
- تعزيز حضور المملكة على الساحة العالمية
- تحسين عمليات التجارة
- جذب العالم إلى المملكة
- إنشاء اتفاقيات جديدة للقطاع الخاص
- تحسين قدرات الاتصال المحلية والإقليمية والدولية
- تحسين أداء التجارة العالمية
- التفاوض بشأن اتفاقيات تجارية جديدة

عمل الصندوق الصناعي على تحسين نموذج التشغيل الخاص به لاستهداف الأولويات الوطنية، ووضع نفسه كلاعب رئيسي في التحول الاقتصادي للمملكة وإثراء الصناعات المحلية، وبصفته الممول، والاستشاري، والممكن للقطاعات الأكثر حيوية في المملكة، سيواصل الصندوق الصناعي لعب دور رئيس في رحلة النمو غير المسبوق الذي تشهده المملكة.

المراجع

- 1 الأونكتاد: التجارة العالمية تسجل نموًا قياسيًا في عام 2021 بقيمة 28.5 تريليون دولار لكن من المرجح ان تتراجع في عام 2022
<https://unctad.org/news/global-trade-hits-record-high-285-trillion-2021-likely-be-subdued-2022>
- 2 الأونكتاد: استعراض النقل البحري
<https://unctad.org/publication/review-maritime-transport-2022>
- 3 خطة تنفيذ برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية -2021 2025
https://www.vision2030.gov.sa/media/qysdyqxl/nidlp_eng.pdf
- 4 استثمار في السعودية: النقل والخدمات اللوجستية
<http://www.investsaudi.sa/en/sectors-opportunities/transport-logistics>
- 5 استثمار في السعودية: النقل والخدمات اللوجستية
<http://www.investsaudi.sa/en/sectors-opportunities/transport-logistics>
- 6 استثمار في السعودية: النقل والخدمات اللوجستية
<http://www.investsaudi.sa/en/sectors-opportunities/transport-logistics>
- 7 استثمار في السعودية: النقل والخدمات اللوجستية
<http://www.investsaudi.sa/en/sectors-opportunities/transport-logistics>
- 8 استثمار في السعودية: النقل والخدمات اللوجستية
<http://www.investsaudi.sa/en/sectors-opportunities/transport-logistics>
- 9 الصندوق الصناعي: التقرير السنوي 2021
<https://www.sidf.gov.sa/en/Reports/Pages/Reports.aspx>
- 10 استثمار في السعودية: النقل والخدمات اللوجستية
<https://www.investsaudi.sa/en/sectors-opportunities/transport-logistics>
- 11 رؤية المملكة 2030، برامج تحقيق الرؤية: برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية
[/www.vision2030.gov.sa/v2030/vrps/nidlp](http://www.vision2030.gov.sa/v2030/vrps/nidlp)
- 12 شركة "ماكينزي"، توجيه الاضطراب الحالي في الخدمات اللوجستية للحوادث 2022
<https://www.mckinsey.com/industries/travel-logistics-and-infrastructure/our-insights/navigating-the-current-disruption-in-containerized-logistics>
- 13 شركة "ماكينزي"، "سلاسل التوريد: لبناء المرونة والإدارة الاستباقية"، 2022
<https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights/supply-chains-to-build-resilience-manage-proactively>
- 14 الأونكتاد: التجارة العالمية تسجل أداءً قياسيًا في 2022 بلغ 32 تريليون دولار، وتباطؤ متوقع خلال 2023
<https://unctad.org/news/global-trade-set-hit-record-32-trillion-2022-outlook-increasingly-gloomy-2023>
- 15 منظمة التجارة العالمية، توقعات بالتباطؤ الحاد في نمو التجارة العالمية نتيجة للخدمات المتعددة على الاقتصاد العالمي، أكتوبر 2022
<https://www.wto.org/english/news>
- 16 "دي إتش إل"، أطلس النمو التجاري، 2022
<https://www.dhl.com/content/dam/dhl/global/delivered/documents/pdf/dhl-trade-growth-atlas-2022-complete-report.pdf>
- 17 الهيئة العامة للإحصاء، التجارة الدولية، أكتوبر 2022
<https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/ITR%20OCT2022E.pdf>
- 18 الهيئة العامة للإحصاء، التجارة الدولية، أكتوبر 2022
<https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/ITR%20OCT2022E.pdf>
- 19 الهيئة العامة للإحصاء، التجارة الدولية، أكتوبر 2022
<https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/ITR%20OCT2022E.pdf>
- 20 الهيئة العامة للإحصاء، التجارة الدولية، الربع الأول، 2021
https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/FT%20Q1%202021%20En_0.pdf
- 21 الهيئة العامة للإحصاء، التجارة الدولية، أكتوبر 2022
<https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/ITR%20OCT2022E.pdf>
- 22 رؤية المملكة 2030: اقتصاد مزدهر
<https://www.vision2030.gov.sa/v2030/overview/thriving-economy>
- 23 رؤية المملكة 2030
https://www.vision2030.gov.sa/media/rc0b5oy1/saudi_vision203.pdf
- 24 رؤية المملكة 2030
https://www.vision2030.gov.sa/media/rc0b5oy1/saudi_vision203.pdf
- 25 رؤية المملكة 2030، برامج تحقيق الرؤية: برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية
<https://www.vision2030.gov.sa/v2030/vrps/nidlp>
- 26 خطة تنفيذ برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية -2021 2025
https://www.vision2030.gov.sa/media/qysdyqxl/nidlp_eng.pdf
- 27 رؤية المملكة 2030، برامج تحقيق الرؤية: برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية
www.vision2030.gov.sa/v2030/vrps/nidlp
- 28 الفرص الاستثمارية، مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، وزارة الاستثمار، يوليو 2020
- 29 الاقتصادية: "صنع في السعودية" .. 190 شركة تطرح منتجاتها بهوية وطنية
www.aleqt.com/2022/09/10/article_2389441.html

رؤية المملكة 2030، مشاريع رؤية المملكة 2030، برنامج "صنع في السعودية" https://www.aleqt.com/2022/09/10/article_2389441.html	30
المركز الصناعي، الصناعات https://www.ic.gov.sa/en/industries	31
الصندوق الصناعي، برنامج "توطين" https://www.sidf.gov.sa/en/ServicesforInvestors/Programs/Pages/Tawteen.aspx	32
المنتدى الاقتصادي العالمي، تقرير تصنيف التنافسية الرقمية العالمي 2022، الملف الخاص بالمملكة www.imd.org/globalassets/wcc/docs/wco/pdfs/countries-landing-page/sa.pdf	33
رؤية المملكة 2030، الطاقة والاستدامة /https://www.vision2030.gov.sa/thekingdom/explore/energy	34
رؤية المملكة 2030، مبادرة "السعودية الخضراء" /www.vision2030.gov.sa/v2030/v2030-projects/saudi-green-initiative	35
معادن، التقرير السنوي 2021 www.maden.com.sa/en/investor/report	36
الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي" https://www.sami.com.sa	37
الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي" https://www.sami.com.sa	38
الشركة السعودية للصناعات العسكرية "سامي" https://www.sami.com.sa/single-news-1.html	39
فيدكس: "فيدكس إكسبريس تستثمر أكثر من 1.5 مليار ريال في المملكة"، أكتوبر 2021 /https://newsroom.fedex.com	40
لوسيد: "مجموعة لوسيد للسيارات الكهربائية تعتزم إطلاق أول مصنع دولي بالمملكة بعد توقيع اتفاقيات مع وكالات متعددة"، فبراير 2022 www.lucidmotors.com	41
وكالة الأنباء السعودية، مؤتمر "ليب 23" يُعلن عن استثمارات بـ 580 مليون دولار ومركز للبيانات وأكاديميتين للتقنية، فبراير 2023 https://www.spa.gov.sa/viewfullstory.php?lang=en&newsid=2424605	42



إخلاء مسؤولية

تُعد المعلومات الواردة في هذا التقرير معلومات عامة وإرشادية فقط، ولا يقدم الصندوق الصناعي أي إقرارات أو ضمانات مباشرة وصريحة، أو ضمنية، من أي نوع، سواء كانت بشأن إتمام، أو اكتمال، أو دقة، أو موثوقية، أو ملاءمة، أو توافر أي من هذه البيانات، أو المعلومات، أو المواد ذات الصلة، الواردة في هذا التقرير، لاستخدامها لأبي غرض بخلاف الاطلاع العام.

الصندوق الصناعي ليس مسؤولاً بأي شكل من الأشكال تجاه أي طرف، نتيجة إلى قرار أو إجراء تمّ اتخاذه أو سيتم اتخاذه من قبل هذا الطرف، بناء على محتوى صفحات هذا التقرير، كما أن الصندوق الصناعي لا يتحمل أي مسؤولية، كلياً أو جزئياً، عن أي ضرر مباشر أو غير مباشر، أو عرضي، أو تبعي، أو عقابي، سواء كان ذلك عاماً أو خاصاً، كما أن المواد والمعلومات الواردة في هذا التقرير عرضة للتغيير في أي وقت دون إشعار مسبق.